



PUK Przedsiębiorstwo
Usług Komunalnych
Komorniki sp. z o.o.



Sprawozdanie z działalności

Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych
Komorniki Sp. z o.o.

za 2025 r.

Komorniki 2026

Data podpisania: 16.03.2026 r.

Spis treści

Spis treści	1
1. Podstawowe dane Spółki	2
2. Skład i działalność organów	2
3. Obszar i przedmiot działania	3
4. Środowisko naturalne	4
5. Sytuacja kadrowa	6
5.1. Stan zatrudnienia	6
5.2. Struktura wieku pracowników:	7
5.3. Kształcenie i rozwój pracowników	7
5.4. Świadczenia socjalne	8
6. Istotne zdarzenia (osiągnięcia)	9
6.1. Dział wodno-kanalizacyjny	9
6.2. Dział komunikacji autobusowej	19
6.3. Dział komunalny	22
6.4. Przystulisko	25
6.5. Biogazownia	25
6.6. Inne działania	26
7. Przewidywany rozwój Spółki (wyzwania)	28
7.1. Zagadnienia ogólne	28
7.2. Istotne czynniki ryzyka i zagrożeń	28
7.3. Priorytety i plany na kolejny rok	31
8. Sytuacja finansowa	33
8.1. Analiza bilansu i rachunku zysków i strat	33
8.2. Analiza wskaźnikowa	35
9. Pozostałe informacje	38
9.1. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	38
9.2. Udziały własne	38
9.3. Instrumenty finansowe	38

1. Podstawowe dane Spółki

Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych Komorniki Sp. z o.o. powstało w oparciu o akt notarialny z dnia 18.06.2004 r. (rep. A nr 8036/2004). Siedziba Spółki mieści się w Komornikach przy ulicy Zakładowej 1 (62-052 Komorniki). Spółka została wpisana w dniu 26.08.2004 do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000215678, ponadto posiada numer NIP 7772781219 oraz symbol REGON 634593160.



Dane kontaktowe Spółki:

- E-mail: biuro@pukkomorniki.pl
- Strona: www.pukkomorniki.pl
- Telefon: 61 8108 155
- Adres do doręczeń elektronicznych: AE:PL-45098-75907-BVTAH-14

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2025 roku wynosił 47.242.000,00 PLN i dzielił się na 94.484 udziały po 500 zł każdy. W porównaniu do roku 2024 kapitał zakładowy zwiększył się o 10.610.000,00 zł.

Dane finansowe, w tym sprawozdanie finansowe, zawarte w niniejszym Sprawozdaniu, pochodzą z wewnętrznych systemów Spółki i są aktualne na dzień 12 marca 2026 roku. Dane te nie zostały poddane badaniu przez biegłego rewidenta na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania.

2. Skład i działalność organów

Do organów Spółki zalicza się:

- Zgromadzenie Wspólników,
- Radę Nadzorczą,
- Zarząd Spółki.



Zgromadzenie Wspólników jest najwyższym organem Spółki, które realizuje uprawnienia właścicielskie. Właścicielem wszystkich udziałów Spółki jest gmina Komorniki. Zgromadzenie Wspólników Spółki stanowi Wójt Gminy Komorniki.

Rada Nadzorcza jest organem nadzorującym działalność Spółki. W 2025 roku w jej skład wchodziło 3 członków:

- Roman Żaczyk – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Piotr Kazimierz Loretański - Członek Rady Nadzorczej,
- Monika Maria Urbaniak - Członek Rady Nadzorczej.

Zarząd Spółki jest organem kierującym działalnością Spółki. W skład Zarządu w 2025 roku wchodziła jedna osoba – Prezes Agata Ożegowska.

Prokurentem Spółki była Ewelina Teresa Coppa – wg stanu na 31.12.2025 r.

W 2025 roku odbyło się **9 posiedzeń Rady Nadzorczej**, na których zostało podjętych 17 uchwał, a Prezes Zarządu wydała 22 zarządzenia dotyczące funkcjonowania Spółki.

Wśród najważniejszych uchwał i zarządzeń można wymienić m.in.:

- uchwałę nr 1/7/2025 w przedmiocie wyrażenia zgody na zaciągnięcie przez Spółkę zobowiązania w postaci udzielenia zabezpieczenia zwrotu dofinansowania uzyskanego z programu FENIX.02.05 na realizację zadania pt. "Budowa zbiornika retencyjnego na

wodę uzdatniona, wykonanie otworu studziennego oraz wykonanie sieci wodociągowej przez PUK Komorniki Sp. z o.o.",

- uchwałę nr 1/11/2025 w przedmiocie zaciągnięcia pożyczki na budowę dwóch instalacji fotowoltaicznych wraz z niezbędną infrastrukturą w m. Plewiska na warunkach określonych w piśmie Zarządu Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu,
- zarządzenie nr 13/2025 w sprawie stosowania procedur, dotyczących realizacji projektu "Budowa zbiornika retencyjnego na wodę uzdatniona, wykonanie otworu studziennego oraz wykonanie sieci wodociągowej przez PUK Komorniki Sp. z o.o.",
- zarządzenie nr 21/2025 w sprawie powołania Zespołu Projektowego realizującego zadanie "Budowa zbiornika retencyjnego na wodę uzdatniona, wykonanie otworu studziennego oraz wykonanie sieci wodociągowej przez PUK Komorniki Sp. z o.o.".

Zgromadzenie Wspólników w 2025 roku podjęło 24 uchwały w tym: na zgromadzeniu nadzwyczajnym 10 uchwał, na zgromadzeniu zwyczajnym 14 uchwał.

Jedną z ważniejszych uchwał była uchwała nr 1 z dnia 6.06.2025 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. oraz sprawozdania finansowego Spółki za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024.

3. Obszar i przedmiot działania

Posiadane przez Spółkę oddziały (zakłady) [art. 49 ust. 2 pkt 6 UOR]
Spółka w 2025 roku nie posiadała oddziałów (zakładów).



Obszar działania

Podstawowym obszarem funkcjonowania Spółki jest gmina Komorniki.

Podstawa działania

Spółka prowadzi działalność w oparciu o następujące akty prawne:

- umowa spółki z dnia 18.06.2004 r.,
- ustawa z dnia 15.09.2000 r. Kodeks spółek handlowych,
- ustawa z dnia 14.06.1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego,
- ustawa z dnia 11.09.2019 r. Prawo zamówień publicznych,
- ustawa z dnia 16.12.2010 r. o publicznym transporcie zbiorowym,
- ustawa z dnia 20.07.2017 r. Prawo wodne,
- ustawa z dnia 07.06.2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków,
- ustawa z dnia 20.12.1996 r. o gospodarce komunalnej,
- ustawa z dnia 27.04.2001 r. Prawo ochrony środowiska,
- ustawa z dnia 29.09.1994 r. o rachunkowości,
- rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 29.03.2007 roku w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi,
- ustawie z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ochronie zwierząt,
- ustawie z dnia 6 września 2001 r. o transporcie drogowym,
- inne ogólne obowiązujące w kraju przepisy prawa, w tym ustawy podatkowe.



Przedmiot działania – ogólny

W ramach porozumienia międzygminnego, Spółka realizuje usługę zbiorowego zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków dla wskazanych podmiotów na terenie gmin Stęszew, Dopiewo i Luboń.

W ramach posiadanych umów, Spółka świadczy usługi przewozu osób na terenie gminy Komorniki, miasta Poznań, gminy Dopiewo i miasta Luboń oraz usługi bieżącego utrzymania dróg pozostających w zarządzie gminy Komorniki. Ponadto, od 2024 roku Spółka ponownie przejęła opiekę nad bezdomnymi psami w tymczasowym przytulisku dla zwierząt w Łęczycy (na mocy zawartej umowy z gminą Komorniki).

Przedmiot przeważającej działalności Spółki (rodzaj działalności)

Podstawowy zakres usług świadczonych przez Spółkę:

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody (PKD 36.00.Z).

Pozostałe:

- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków (PKD 37.00.Z),
- roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych (PKD 42.21.Z),
- wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych (PKD 43.22.Z),
- działalność w zakresie architektury (PKD 71.11.Z),
- działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne (PKD 71.12.Z),
- roboty związane z budową dróg i autostrad (PKD 42.11.Z),
- działalność usługowa związana z zagospodarowaniem terenów zieleni (PKD 81.30.Z),
- transport lądowy pasażerski, miejski i podmiejski (PKD 49.31.Z),
- energetyka słoneczna (PKD 35.12.B),
- pozostała działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne (PKD 71.12.B).

Powyższe usługi świadczone są zgodnie z aktem założycielskim Spółki.

4. Środowisko naturalne

Spółka prowadzi działalność gospodarczą z poszanowaniem zasad ochrony środowiska naturalnego oraz zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa w zakresie ochrony środowiska. Realizowane przez Spółkę zadania w obszarze gospodarki komunalnej, w szczególności w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę, odprowadzania i oczyszczania ścieków, utrzymania infrastruktury komunalnej oraz obsługi transportu publicznego, mają istotny wpływ na stan środowiska naturalnego oraz jakość życia mieszkańców.

Spółka podejmuje działania ukierunkowane na ograniczenie negatywnego oddziaływania na środowisko, racjonalne gospodarowanie zasobami naturalnymi oraz stopniowe zwiększanie udziału rozwiązań proekologicznych w prowadzonej działalności. W szczególności działania te obejmują poprawę efektywności energetycznej, ograniczanie emisji zanieczyszczeń do powietrza, minimalizację zużycia surowców oraz rozwój odnawialnych źródeł energii.

W 2025 roku zintensyfikowała swoje działania proekologiczne, koncentrując się na redukcji wpływu na otoczenie poprzez:

- rozwijanie portalu eBOK, w celu przyspieszenia obiegu dokumentacji, ograniczenia zużycia papieru oraz redukcji kosztów związanych z obsługą dokumentów,
- uruchomienie wewnętrznego elektronicznego systemu obiegu dokumentów (platforma WEBCON), umożliwiającego digitalizację procesów administracyjnych, zmniejszenie zużycia materiałów biurowych oraz automatyzację procesów biznesowych,
- stosowanie zasad racjonalnego gospodarowania wodą w nieruchomościach należących do Spółki oraz w procesach technologicznych związanych z eksploatacją infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej,
- prowadzenie działań związanych z modernizacją i rozbudową infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej, mających na celu ograniczenie strat wody w sieci oraz zwiększenie efektywności systemu odprowadzania ścieków,
- bieżące utrzymanie oraz rozwój systemów oczyszczania ścieków, co przyczynia się do ochrony wód powierzchniowych i gruntowych,
- optymalizację floty pojazdów eksploatowanych przez Spółkę, w tym działania ukierunkowane na ograniczenie zużycia paliwa oraz redukcję emisji CO₂,
- przygotowanie do zakupu aut elektrycznych w 2026 r., co przełoży się na efektywne ograniczenie emisji spalin i ograniczy zużycie paliwa,
- rozwój odnawialnych źródeł energii poprzez realizację inwestycji polegającej na budowie dwóch farm fotowoltaicznych w Plewiskach (o mocy 1 MW każda), które docelowo będą wspierać zasilanie infrastruktury komunalnej (czysta energia),
- kontynuację prac inwestycyjnych przy budowie biogazowni w Plewiskach, obejmującą zabezpieczenie infrastruktury i finansowania.

Spółka od kilku lat efektywnie korzysta z energii wytwarzanej przez panele fotowoltaiczne zainstalowane na swoich obiektach, tj. stacjach uzdatniania wody, zapleczu bazy autobusowej oraz oczyszczalni ścieków w Łęczycy.

Podjęte w 2025 roku inicjatywy, wskazują na kompleksowe podejście Spółki do zagadnień związanych z poszanowaniem zasad ochrony środowiska. Łączą one cyfryzację procesów administracyjnych z inwestycjami w odnawialne źródła energii i niskoemisyjny transport. Przejście na e-faktury i system WEBCON to nie tylko ekologia, ale też wyższa efektywność pracy biurowej. Budowa farm fotowoltaicznych i biogazowni pozwoli Spółce zredukować emisję, a docelowo zwiększy jej niezależność energetyczną.

5. Sytuacja kadrowa

5.1. Stan zatrudnienia

W 2025 roku Spółka zatrudniała pracowników na podstawie przepisów Kodeksu pracy, a także współpracowała z osobami wykonującymi zadania na podstawie umów cywilnoprawnych. Wszystkie formy zatrudnienia były realizowane zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

Spółka zapewniała prawidłowe rozliczanie świadczeń pracowniczych, terminowe odprowadzanie należnych składek na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne oraz podatków, a także prowadziła wymaganą ewidencję kadrowo-płacową, zgodnie z obowiązującymi regulacjami. Dodatkowo Spółka realizowała obowiązki w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy, badań lekarskich oraz szkoleń pracowniczych.



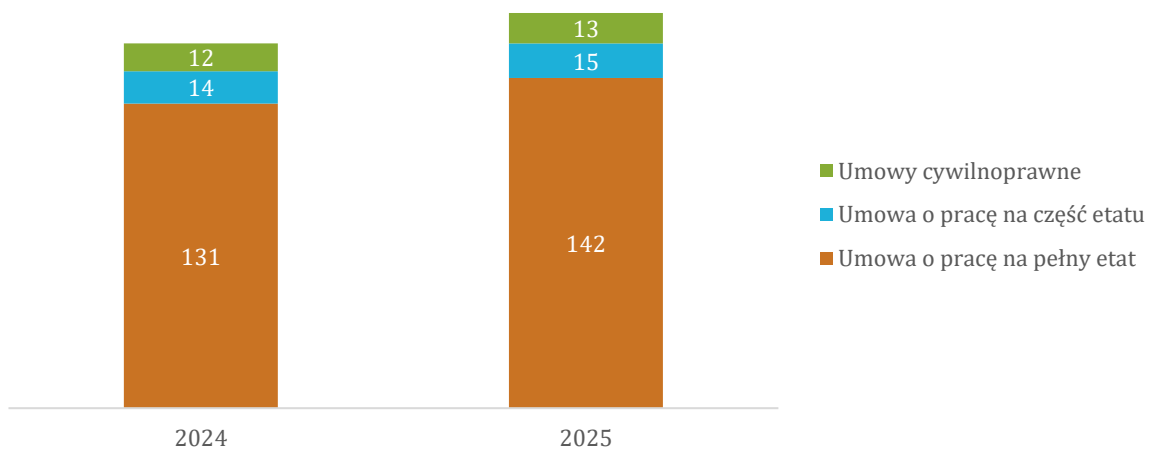
Polityka zatrudnienia Spółki opiera się na zasadach stabilności zatrudnienia, równego traktowania pracowników oraz zapewnienia odpowiednich warunków pracy umożliwiających bezpieczne i efektywne wykonywanie obowiązków służbowych. W strukturze zatrudnienia dominują pracownicy zatrudnieni na podstawie umowy o pracę, co sprzyja stabilności funkcjonowania przedsiębiorstwa oraz ciągłości realizacji usług komunalnych.

W 2025 roku poziom zatrudnienia w Spółce, obejmujący osoby świadczące pracę na podstawie umów o pracę oraz umów cywilnoprawnych (umowy zlecenie), wyniósł łącznie **170 osób**, w tym:

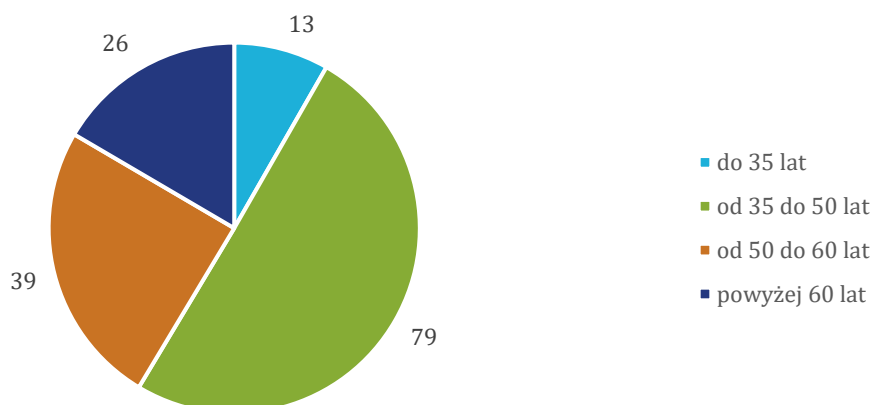
- **142 osoby** zatrudnione na podstawie umowy o pracę w pełnym wymiarze czasu pracy,
- **15 osób** zatrudnionych na podstawie umowy o pracę w niepełnym wymiarze czasu pracy,
- **13 osób** współpracujących ze Spółką na podstawie umów cywilnoprawnych.

Struktura zatrudnienia odzwierciedla charakter działalności Spółki, która realizuje zadania o charakterze operacyjnym i technicznym, związane z gospodarką komunalną, utrzymaniem infrastruktury technicznej oraz świadczeniem usług na rzecz mieszkańców gminy. Spółka podejmuje działania mające na celu rozwój kompetencji pracowników oraz zapewnienie odpowiedniego zaplecza kadrowego dla realizowanych inwestycji i projektów rozwojowych

Struktura zatrudnienia



5.2. Struktura wieku pracowników:



Struktura wiekowa pracowników Spółki świadczy o zróżnicowaniu zespołu pod względem wieku. Przedstawione dane wskazują, że dominującą grupę w strukturze zatrudnienia stanowią osoby w wieku 35–50 lat, co może świadczyć o przewadze pracowników posiadających znaczące doświadczenie zawodowe i stabilną pozycję na rynku pracy. Jednocześnie obecność pracowników w starszych grupach wiekowych, wskazuje na istotny udział osób o dużym doświadczeniu zawodowym, natomiast relatywnie niewielka liczba pracowników do 35 roku życia może sugerować ograniczony udział najmłodszej kadry w strukturze zatrudnienia przedsiębiorstwa.

5.3. Kształcenie i rozwój pracowników

Celem Spółki w obszarze zarządzania zasobami ludzkimi jest systematyczne podnoszenie kwalifikacji zawodowych pracowników oraz wspieranie ich rozwoju kompetencyjnego. Spółka dostrzega, że inwestowanie w rozwój kadry przekłada się bezpośrednio na jakość świadczonych usług, efektywność pracy oraz zdolność organizacji do reagowania na zmieniające się wymagania rynkowe i regulacyjne. W związku z tym pracownikom oferowane są dopłaty do różnych form podnoszenia kwalifikacji, umożliwiające zdobywanie nowej wiedzy, rozwijanie umiejętności specjalistycznych oraz potwierdzanie kompetencji poprzez uzyskiwanie uprawnień zawodowych.

W 2025 roku w Spółce dofinansowano następujące formy podnoszenia kwalifikacji zawodowych:

- kursy,
- szkolenia,
- egzaminy zawodowe.

Pracownicy mogli uczestniczyć m.in. w warsztatach dla eksploatorów SUW, kursie prawa jazdy kat B+E, kursie dla zawodowego operatora oczyszczalni ścieków czy szkoleniach księgowo-kadrowych.



Spółka na bieżąco monitoruje poziom oraz dynamikę wskaźników związanych z kształceniem i rozwojem pracowników. Analizowane są między innymi: liczba realizowanych form szkoleniowych, liczba pracowników uczestniczących w procesach rozwojowych oraz ich rozkład w poszczególnych działach organizacji. Pozwala to na lepsze planowanie polityki szkoleniowej oraz dostosowywanie oferty rozwojowej do potrzeb organizacji i pracowników. Dzięki temu Spółka konsekwentnie buduje kompetentny i dobrze przygotowany zespół, zdolny do realizacji powierzonych zadań oraz dalszego rozwoju przedsiębiorstwa.

5.4. Świadczenia socjalne

W Spółce funkcjonuje Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych (ZFŚS), którego celem jest finansowanie działalności socjalnej oraz wspieranie pracowników i ich rodzin, w szczególności poprzez łagodzenie różnic w poziomie życia. Fundusz stanowi istotny element polityki socjalnej Spółki, oferując pracownikom szereg świadczeń finansowych i pozafinansowych, które przyczyniają się do poprawy jakości życia oraz częściowego odciążenia budżetów domowych.

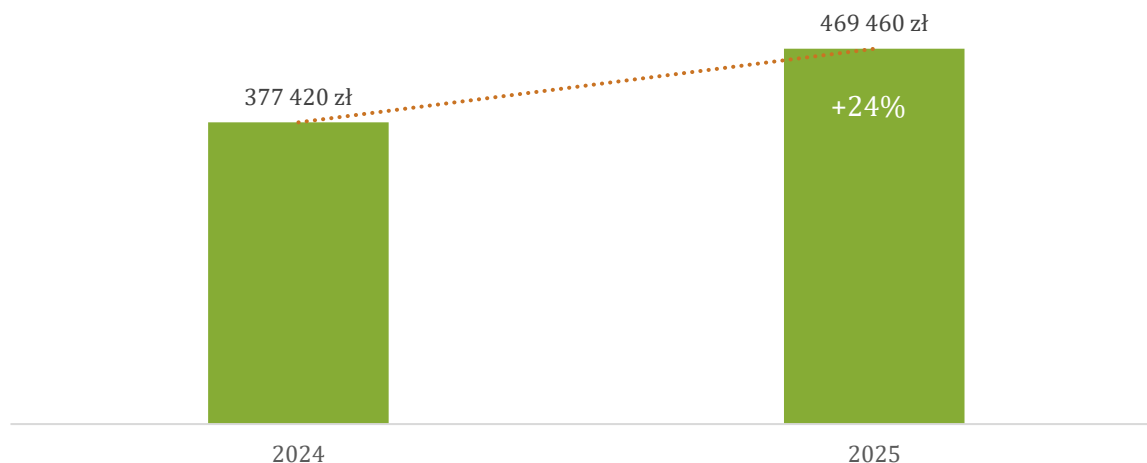
W ramach ZFŚS pracownicy mogą korzystać m.in. z dopłat do Świąt Wielkanocnych oraz Świąt Bożego Narodzenia. Fundusz umożliwia również uzyskanie dopłaty do indywidualnego wypoczynku pracownika, co pozwala na obniżenie kosztów wyjazdów wakacyjnych lub częściowe sfinansowanie wypoczynku organizowanego we własnym zakresie.

Dodatkowo, pracownicy mają możliwość skorzystania ze zwrotnej, niskooprocentowanej pożyczki na cele mieszkaniowe. Spłata pożyczki odbywa się w ratach potrącanych bezpośrednio z wynagrodzenia pracownika, co ułatwia planowanie i zarządzanie domowym budżetem.

Świadczenia z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych przyznawane są zgodnie z kryterium socjalnym, uwzględniającym dochód przypadający na członka rodziny. Oznacza to, że wyższe wsparcie otrzymują pracownicy znajdujący się w trudniejszej sytuacji materialnej.

Budżet ZFŚS tworzony jest na podstawie corocznego odpisu podstawowego, wynoszącego 37,5% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia, którego wysokość jest zmienna. W 2025 roku przekazany przez Spółkę odpis na ZFŚS umożliwił przeznaczenie na dopłaty dla pracowników kwoty 469.460 zł, podczas gdy w roku poprzednim było to 377.420 zł.

Wartość świadczeń wypłaconych w ramach ZFŚS



6. Istotne zdarzenia (osiągnięcia)

6.1. Dział wodno-kanalizacyjny

6.1.1. Informacje ogólne

W ramach realizacji usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę oraz odprowadzania ścieków Spółka pozyskiwała wodę z zasobów podziemnych z pięciu ujęć, poddawała ją procesowi uzdatniania, a następnie rozprowadzała siecią wodociągową na terenie gminy Komorniki oraz w ograniczonym zakresie na obszarze gmin ościennych. Ścieki były odprowadzane do sieci kanalizacji sanitarnej i poddawane oczyszczaniu w biologicznej oczyszczalni ścieków, zlokalizowanej w Łęczycy. Po procesie oczyszczania ścieki odprowadzono do rzeki Wirynki, zgodnie z obowiązującym pozwoleniem wodnoprawnym z dnia 18 lipca 2019 r. Bieżąca działalność eksploatacyjna Spółki obejmowała m.in. wymianę wodomierzy, zasuw sieciowych oraz uszkodzonych hydrantów, usuwanie awarii sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, obsługę pomp oraz przepompowni ścieków, a także realizację zadań projektowych i budowlanych związanych z rozbudową sieci wodociągowych i kanalizacyjnych na terenie gminy.

6.1.2. Dział wodociągów w liczbach

Podstawowym zadaniem działu wodociągów jest produkcja wody oraz utrzymanie i eksploatacja systemu wodociągowego w ciągłej gotowości i sprawności. W 2025 roku Spółka eksploatowała 5 Stacji Uzdatniania Wody: w Szreniawie, Komornikach, Wirach i dwie w Plewiskach.



Stacja Uzdatniania Wody Szreniawa



Stacja Uzdatniania Wody Wiry

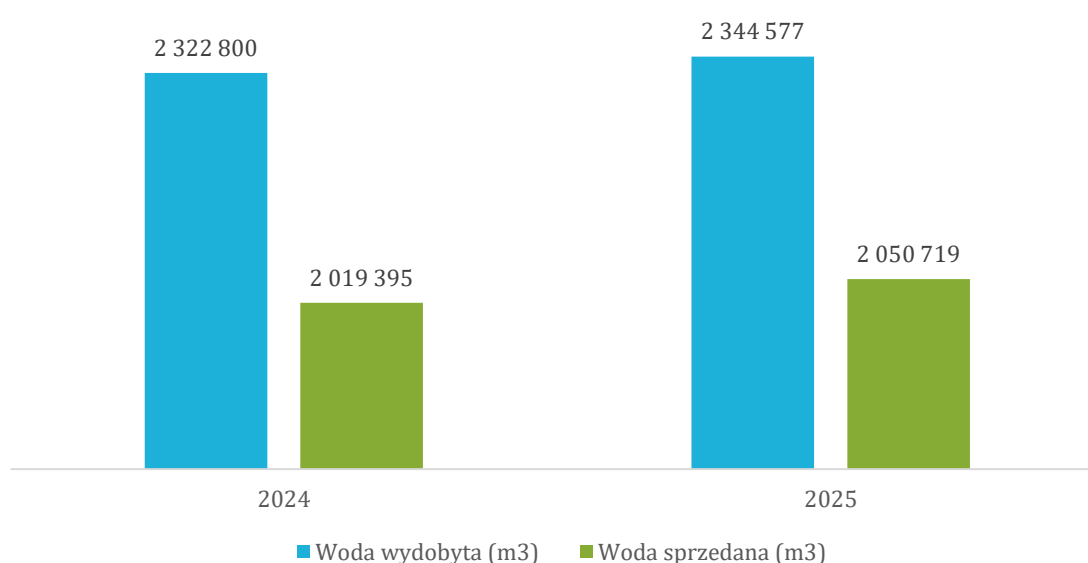


Wnętrze Stacji Uzdatniania Wody Plewiska 2

Poniżej zaprezentowano wybrane dane obrazujące zakres działania.

Wyszczególnienie	2024	2025
Liczba stacji (szt.)	5	5
Wydobycie (w m ³)	2 322 800	2 344 577
Woda na własne cele technologiczne (w m ³)	138 500	126 488
Straty (w m ³)	164 900	167 370
Sprzedaż w (m ³)	2 019 395	2 050 719
Długość sieci (w km)	181,74	183,2
Liczba przyłączy (w szt.)	11 326	11 587
Liczba nowych przyłączy (w szt.)	253	261
Liczba usuniętych awarii (w szt.)	23	26

Woda wydobyta i sprzedana



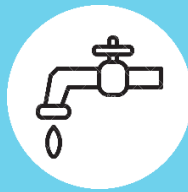
Dodatkowo dział wodociągów zajmuje się rozbudową urządzeń wodociągowych i kanalizacji sanitarnych na terenie gminy (sieci), budową przyłączy wod-kan (na zlecenie dla osób indywidualnych, jak i deweloperów) oraz prowadzi legalizacyjne wymiany wodomierzy, montaż nowych głównych wodomierzy oraz usługi naprawcze (naprawy na przyłączach).



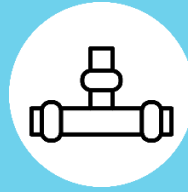
W pigułce



5 Stacji Uzdatniania
Wody



2 344 577 m³
wydobytej wody



183 km
sieci wodociągowej



26
awarii wodociągów

W 2025 roku zgodnie z harmonogramem poboru próbek wody z kontroli wewnętrznej, opracowanym przy współpracy z PSSE w Poznaniu, wykonano **41 próbek badania wody** pod względem bakteriologicznym i fizyko-chemicznym. Na podstawie wszystkich pobranych próbek PSSE w Poznaniu wydała pozytywną ocenę jakości wody przeznaczonej do spożycia. PSSE w Poznaniu wykonała również we własnym zakresie badania jakości wody w analogicznej ilości. Wyniki nie wykazały przekroczeń parametrów określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia.

W 2025 roku Urząd Dozoru Technicznego w Poznaniu kontrolował urządzenia należące do PUK Komorniki Sp. z o.o. Kontrole nie wykazały braków i uzyskano decyzję umożliwiającą eksploatację badanych urządzeń na następane lata.

Gospodarka wodomierzowa w 2025 r.:

- wymieniono wodomierze główne – 3.440 szt.,
- zamontowano wodomierze główne – 238 szt.,
- wymieniono podliczniki (zlecenie) – 553 szt.,
- odebrano podliczniki – 197 szt.

Wodomierze ultradźwiękowe

Spółka sukcesywnie wprowadza do obiegu wodomierze ultradźwiękowe. Co roku jest to około 100 urządzeń, które trafiają do firm na terenie gminy Komorniki.

Wodomierze ultradźwiękowe stanowią nowoczesną alternatywę dla tradycyjnych wodomierzy mechanicznych (wirnikowych). Różnica pomiędzy tymi rozwiązaniami wynika przede wszystkim z zastosowanej metody pomiarowej oraz konstrukcji urządzenia.

Dotychczasowe analizy świadczą o zaletach wodomierzy ultradźwiękowych, które Spółka zamontowała.

Zastosowanie wodomierzy ultradźwiękowych powoduje, że wskazywane zużycie wody jest o około 15–25% wyższe niż w przypadku wcześniej używanych wodomierzy mechanicznych, ponieważ pomiar jest dokładniejszy.

6.1.3. Dział kanalizacji w liczbach

Podstawowym zadaniem działu kanalizacji jest zapewnienie bieżącego i nieprzerwanego odbioru ścieków bytowych od mieszkańców gminy Komorniki i innych podmiotów gospodarczych. Realizacja zadań działu kanalizacji wraz z oczyszczalnią ścieków obejmuje:

- bieżące utrzymanie i prawidłowe funkcjonowanie oczyszczalni ścieków. Celem dotrzymania warunków zgodnych z pozwoleniem wodnoprawnym z dnia 18 lipca 2019 r.,
- utrzymanie w sprawności technicznej 34 przepompowni i 4 tłoczni ścieków na terenie gminy Komorniki,
- utrzymanie i bieżącą konserwację sieci kanalizacji sanitarnej na terenie gminy, o łącznej długości 150,8 km,

- usuwanie awarii powstających na sieciach kanalizacyjnych oraz przyłączach,
- kontrolę dostawców ścieków przemysłowych.



W pigułce



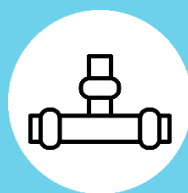
1
oczyszczalnia
ścieków



38
obiektów
sieciovych



1 865 245 m³
oczyszczonych
ścieków



151 km
sieci
kanalizacyjnej

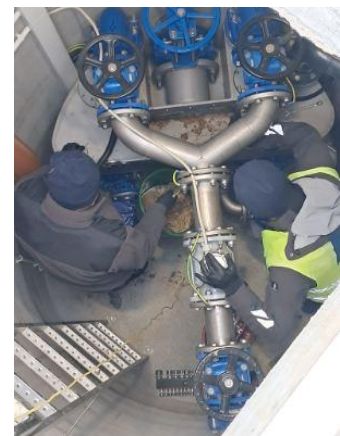
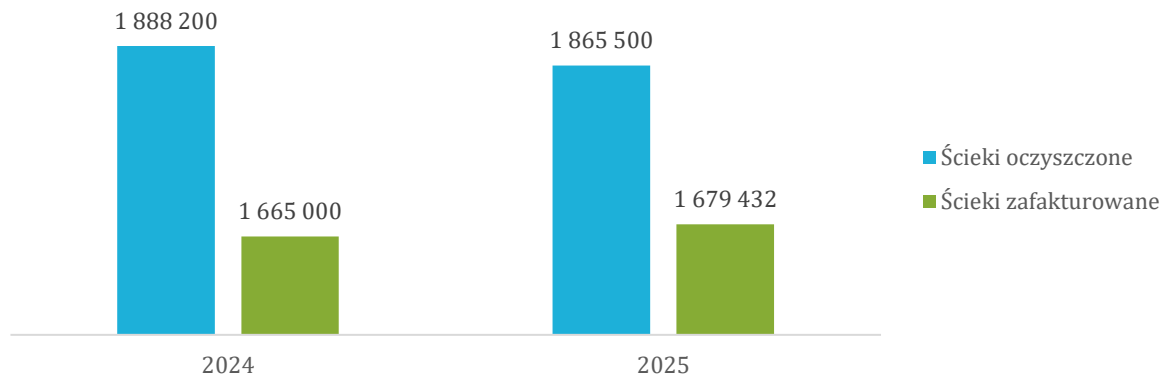


38
awarii
kanalizacji

Poniżej zaprezentowano wybrane dane obrazujące zakres działania.

Wyszczególnienie	2024	2025
Liczba oczyszczalni ścieków (szt.)	1	1
Ścieki oczyszczone (m ³)	1 888 200	1 865 245
Ścieki zafakturowane (m ³)	1 665 000	1 679 432
Długość sieci (km)	149	150,8
Liczba przyłączy (szt.)	9 418	9 599
Liczba nowych przyłączy (szt.)	225	181
Produkcja skratek (t)	246,45	246,34
Produkcja piasku (t)	137	144
Produkcja osadu pościekowego (t (s.m.))	568	632
Liczba awarii (szt.)	23	38
Wykorzystana chemia technologiczna:		
• Flokulant do prasowania (kg)	8 484	9 335
• PIX (t)	140	132

Ścieki oczyszczone i zafakturowane (m³)



6.1.4. Portal eBOK

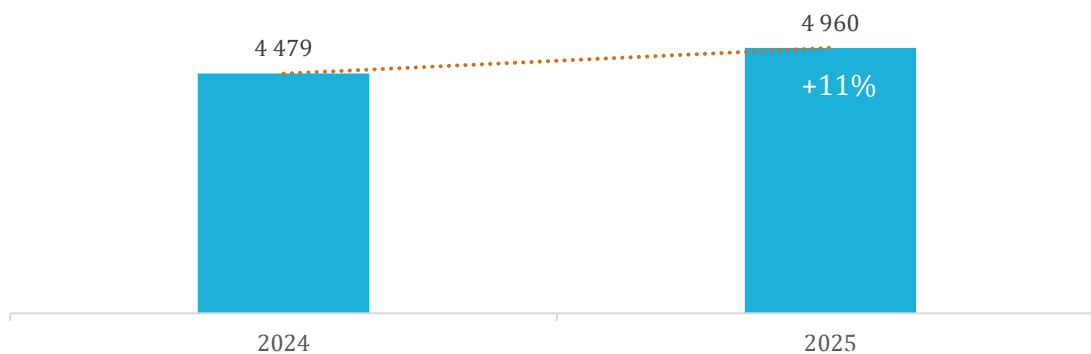
Portal eBOK w ostatnich latach cieszy się bardzo dużą popularnością.

Rok 2025 przyniósł wzrost aktywnych kont o 481 szt. (z 4.479 na 4.960 kont), lecz wzrost ten jest mniejszy o 99 szt., biorąc pod uwagę dane z 2024 roku, gdzie liczba, w porównaniu z latami ubiegłymi, wzrosła o 580 szt.

Warto zwrócić uwagę, że wraz ze zmianą właściciela, konta te są zamykane. Czyli realna liczba zakładanych kont i rejestracji jest o wiele większa, co obrazuje liczba ok. 1.200 dokonanych rejestracji do portalu, czyli o ok. 100 rejestracji więcej niż w 2024 roku.

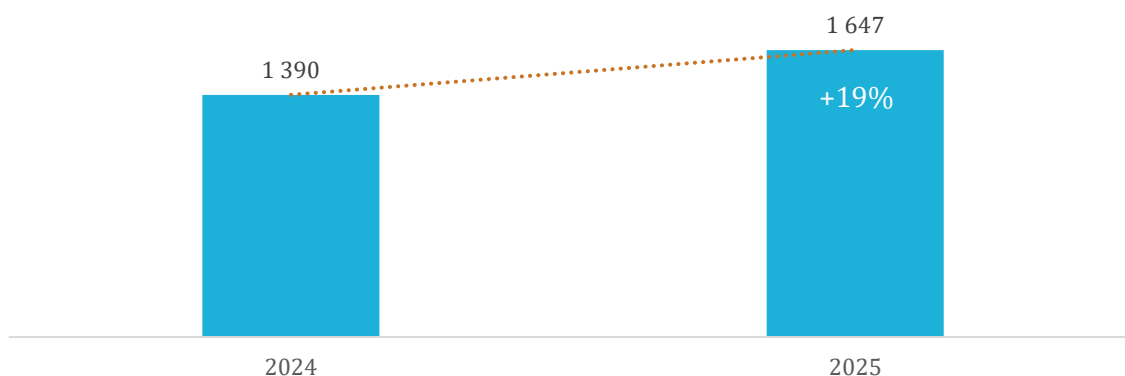


Liczba użytkowników portalu eBOK



Porównując liczbę faktur pobranych poprzez portal eBOK, w formie elektronicznej – widać znaczny wzrost zainteresowania w stosunku do poprzedniego okresu. W 2025 roku wystawiono **1.647 faktur elektronicznych**, podczas gdy w 2024 roku 1.390 faktur (wzrost o 19%).

Liczba pobranych faktur poprzez Portal eBOK

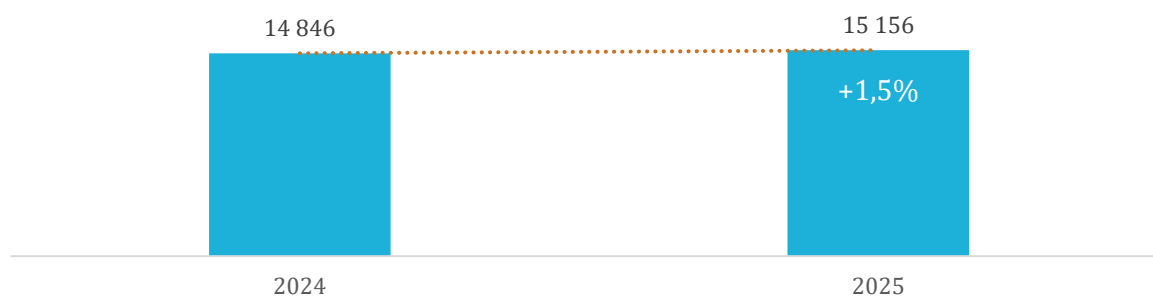


Mimo istotnego wzrostu pobranych faktur, cały czas duża liczba odbiorców nie korzysta z opcji pobierania faktur w formie elektronicznej, dlatego pracownicy działu BOK prowadzą intensywną kampanię informacyjną, która ma na celu zwiększenie liczby użytkowników.

6.1.5. Odbiorcy

W 2025 roku **łącznie liczba odbiorców wyniosła 15.383**, podczas gdy w 2024 roku wartość ta wyniosła 15.156 osób (wzrost o 1,5%). Najliczniejszą grupą odbiorców są osoby fizyczne (woda + ścieki).

Liczba odbiorców



W 2025 roku przeprowadzono kontrole nieruchomości, które nie były podłączone do gminnej sieci kanalizacyjnej. W ich trakcie stwierdzono m.in. brak odbioru usług wodno-kanalizacyjnych lub brak zawartych umów na odprowadzanie ścieków do gminnej sieci kanalizacyjnej. Przeprowadzone działania kontrolne przyczyniły się do wzrostu liczby odbiorców w 2025 roku, zarówno poprzez podłączenie części działek po przeprowadzonych kontrolach, jak i w wyniku przyłączenia nowych posesji.

6.1.6. Wymiany wodomierzy ogrodowych (podliczników)

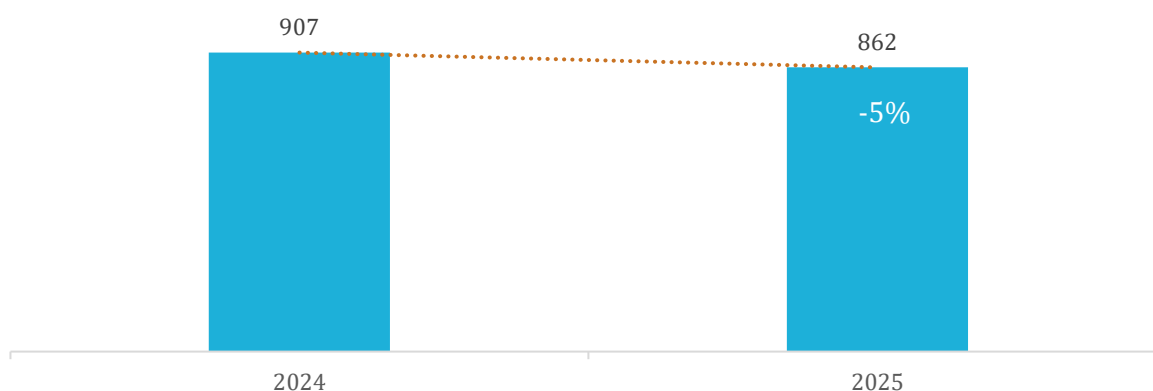
W 2025 roku dokonano wymiany **553 sztuk wodomierzy ogrodowych**. Tak jak w latach ubiegłych, Biuro Obsługi Klienta przygotowało dla wszystkich odbiorców, którzy mają do wymiany wodomierze ogrodowe, pismo dotyczące konieczności wymiany urządzenia pomiarowego, w celu dalszego rozliczania wody ogrodowej. Inkasenci corocznie w styczniu i lutym dostarczają wraz z fakturami wspomniane informacje.

6.1.7. Umowy i faktury

W roku 2025 podpisano **862 umowy** na dostawę wody i/lub odprowadzanie ścieków. Dla porównania w roku 2024 było to 907 umów – spadek o 5%. Wśród podpisanych umów znajdują się operacje na rynku wtórnym (zakup, sprzedaż, najem, sprawy spadkowe).

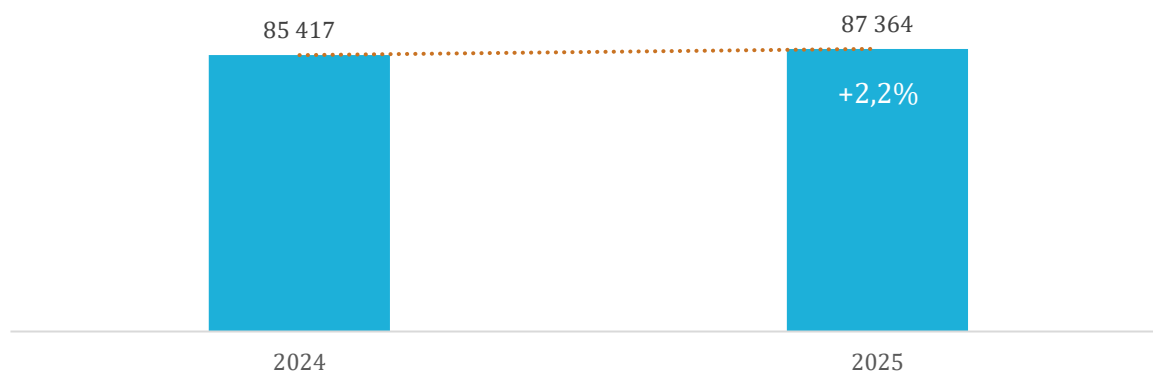


Liczba podpisanych umów na dostawę wody i/lub odprowadzanie ścieków



W 2025 roku odnotowano wzrost liczby wystawionych faktur. Łącznie **wystawiono 87.364 faktury**, podczas gdy w 2024 roku było to 85.417 faktur, co oznacza wzrost o 2,2%.

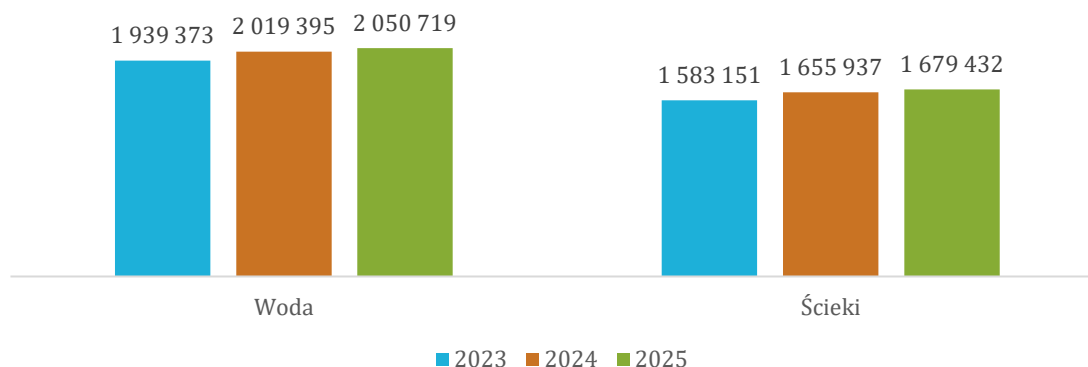
Liczba wystawionych faktur



Z zafakturowanych rozliczeń odbiorców wynika, że w 2025 roku, tak jak w roku 2024, odnotowano wzrost zużycia wody oraz ilości odprowadzonych ścieków. Różnica między 2024 a 2025 rokiem, jest znacznie mniejsza niż w latach ubiegłych, co ma odzworowanie w mniejszej liczbie budowanych i oddawanych lokali w gminie Komorniki.

Wyszczególnienie	2023	2024	2025
Sprzedana woda	1 939 373	2 019 395	2 050 719
Wyfakturowane ścieki	1 583 151	1 655 937	1 679 432

Sprzedana woda i wyfakturowane ścieki



6.1.8. Inwestycje zrealizowane i rozpoczęte

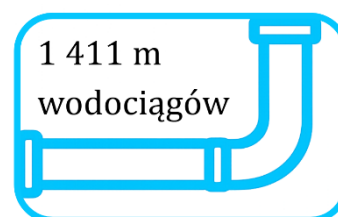
W 2025 r. **dział wodociągów** wykonał następujące inwestycje w celu poprawy jakości świadczonych usług:

- wymieniono złoże filtracyjne na ciągu nr 1 (3 filtry) na SUW Komorniki, wpracowano złoże w celu osiągnięcia wymogów rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia oraz wystąpiono o uzyskanie oceny higienicznej od Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Poznaniu, dodatkowo zmieniono system napowietrzania wody surowej,
- wyłączono zrzut wód popłucznych SUW Wiry do rzeki Wirynki – popłuczyny trafiają obecnie do kanalizacji sanitarnej.

Inwestycje liniowe

Wodociągi: wybudowano łącznie 1.410,6 m

- wykonano sieć wodociągową w Chomęcicach przy ul. Polnej – 270,71 mb,
- wykonano przebudowę sieci wodociągowej w Komornikach przy ul. Cmentarnej – 458,75 mb,
- wykonano sieć wodociągową w Walerianowie – 681,10 mb.

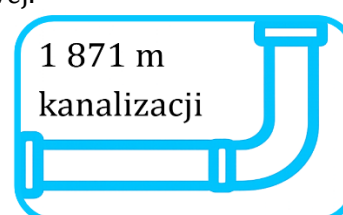


Inwestycje rozpoczęte w 2025 r. (nie zakończone):

- przebudowano sieć wodociągową w Komornikach przy ul. Komornickiej etap I,
- przebudowano pompownię ścieków Wiry przy ul. Kasztanowej.

Kanalizacja sanitarna: wybudowano łącznie 1.871,4 m

- zakończono rozbudowę kanalizacji sanitarnej wraz z tłocznią ścieków w Chomęcicach przy ul. Polnej 337,71 mb – kanał grawitacyjny, 354,17 mb – kanał tłoczny,



- zakończono rozbudowę kanalizacji sanitarnej w Komornikach przy ul. Miłosza – 402,62 mb,
- zakończono rozbudowę kanalizacji sanitarnej w Rosnowie przy ul. Czereśniowej – 331,80 mb,
- zakończono rozbudowę kanalizacji sanitarnej wraz z tłoczną ścieków w Rosnówku przy ul. Stawnego 407,96 mb – kanał grawitacyjny, 37,11 mb – kanał tłoczny.



Dodatkowo w 2025 r. wykonano usługi przyłączy wodociągowych i kanalizacji sanitarnej:

- przyłącza wodociągowe – 26 szt.,
- przyłącza kanalizacji sanitarnej – 23 szt.

W roku 2025 **dział kanalizacji** podjął szereg działań mających na celu usprawnienie pracy oczyszczalni oraz przepompowni:

- skorygowano błędy w programie wizualizacyjnym SCADA m.in.: wprowadzenie/zmiana jednostek wskazywanych parametrów, wprowadzenie brakujących wykresów mierzonych parametrów, wpięcie brakujących urządzeń, przełączenie zamienionych urządzeń,
- wprowadzono harmonogram czyszczenia przepompowni – obiekty czyszczone są regularnie co zmniejsza częstotliwość występowania awarii,
- dołożono 2 przepływomierze rejestrujące ilość ścieków dopływających do RB1 i RB2,
- usprawniono pracę sond rejestrujących parametry pracy wszystkich reaktorów biologicznych: tlenowe, gęstości osadu, ph, redox, azotu,
- dokonano kontroli ścieków przemysłowych na terenie gminy Komorniki: pobór próbek oraz analiza parametrów ścieków realizowane były przez akredytowane laboratorium Aquanet. Zgodnie z obowiązującymi przepisami, w przypadku przekroczenia dopuszczalnych stężeń zanieczyszczeń w ściekach odprowadzanych do sieci kanalizacyjnej, na przedsiębiorców nakładane są kary zgodnie z obowiązującą taryfą. Działania te są reakcją na zatrucie oczyszczalni, do sieci trafiły wówczas substancje toksyczne, które spowodowały znaczne zakłócenia pracy oczyszczalni.

W 2026 roku w **dziale kanalizacji** zaplanowane jest dokończenie dwóch inwestycji rozpoczętych w terminach wcześniejszych:

- budowa magazynu składowania osadu odwodnionego wraz z instalacją odwadniania osadów z prasą ślimakową – Etap I. Planowany termin zakończenia: czerwiec 2026,
- modernizacja układu pomiarowego ścieków oczyszczonych. Planowany termin zakończenia: marzec 2026.



19 listopada 2025 r. Wielkopolski Wojewódzki Inspektor Ochrony Środowiska wydał decyzję o nałożeniu na Spółkę **kary w wysokości 2.217.154 zł** za korzystanie z usług wodnych, polegających na wprowadzaniu w 2020 r. ścieków komunalnych do wód z oczyszczalni ścieków w Łęczycy, z przekroczeniem warunków określonych w pozwoleniu wodnoprawnym. 25 listopada 2025 r. roku Spółka wniosła o zmniejszenie wymierzonej kary pieniężnej do kwoty 0 zł, o sumę środków własnych wydatkowanych na realizację przedsięwzięcia „Rozbudowa oczyszczalni ścieków w Łęczycy, gmina Komorniki o budowę drugiego reaktora biologicznego”. 18 grudnia 2025 r. Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych w Komornikach złożyło skargę w Wojewódzkim Sądzie Administracyjnym w Warszawie na decyzję Głównego Inspektora Ochrony Środowiska z 12 listopada 2025 r. wnosząc m.in. o uchylenie zaskarżonej decyzji lub ewentualnie wstrzymanie wykonania zaskarżonej decyzji.

Wielkopolski Wojewódzki Inspektor Ochrony Środowiska 22 grudnia 2025 r. wydał kolejną decyzję o ustaleniu opłaty podwyższonej w wysokości 586.957 zł za korzystanie z usług wodnych polegających na wprowadzaniu w 2021 r. ścieków komunalnych do wód z oczyszczalni ścieków w Łęczycy, z przekroczeniem warunków określonych w pozwoleniu wodnoprawnym¹.

6.1.9. Dofinansowanie ze środków zewnętrznych

Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych Komorniki 8 września 2025 r. podpisało umowę z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej **o dofinansowanie projektu:** „Budowa zbiorników retencyjnych na wodę uzdatnioną, wykonanie otworu studziennego oraz wykonanie sieci wodociągowej przez PUK Komorniki Sp. z o.o.”

Projekt realizowany jest dzięki wsparciu z programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021–2027, w ramach działania FENX.02.05 „Woda do spożycia”.
Wartość projektu to: 6.621.951,00 PLN, a wysokość dofinansowania: 3.512.652,00 PLN.

W ramach realizacji projektu zaplanowano następujące działania:

- budowa trzech żelbetowych zbiorników retencyjnych na wodę uzdatnioną wraz z rozbiórką czterech stalowych zbiorników na terenie Stacji Uzdatniania Wody w Szreniawie,
- wykonanie dodatkowego otworu studziennego nr 3 wraz z ustaleniem nowych zasobów eksploatacyjnych komunalnego ujęcia wód podziemnych z utworów neogeńskich-miocenówskich w miejscowości Komorniki, gmina Komorniki, powiat poznański, województwo wielkopolskie,
- budowa sieci wodociągowej o średnicy 225mm i długości L=340,2 m wraz z hydrantami w m. Plewiska, przy ul. Szafran, Strażewicza, na działkach nr ewid. 618/26, 618/109, gmina Komorniki,

¹ Od tej decyzji Spółka odwołała się w dniu 2.01.2026 r., bowiem kwestionowane wyniki dotyczyły próbek ścieków z 2020 r. natomiast wymierzona kara dotyczyła roku 2021.

- budowa sieci wodociągowej w m. Chomęcice, ul. Polna, gmina Komorniki nr ewidencyjny gruntów: Komorniki; Chomęcice; dz. 141/13,
- budowa sieci wodociągowej w m. Komorniki, ul. Polna, gmina Komorniki nr ewidencyjny gruntów: Komorniki; Komorniki; dz. 45/3, 45/4, 33/22, 85, 206 – Koszt niekwalifikowany,
- modernizacja i optymalizacja energetycznej instalacji pompowej poprzez wymianę na zestaw hydroforowy składający się z 5 pomp z nabudowanymi przetwornikami częstotliwości oraz wyposażony w szafę sterowniczą, w sterownik i czujnik ciśnienia na SUW Komorniki,
- przeprowadzenie Programu Edukacji Ekologicznej dla lokalnej społeczności z zakresu prawidłowej gospodarki wodą,
- działania informacyjne i promocyjne zgodnie z wytycznymi dla programu wsparcia.

W rezultacie realizacji projektu planowane są nowe przyłączenia do sieci wodociągowej, zwiększenie bezpieczeństwa dostaw wody, zmniejszenie strat oraz podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców w zakresie jej oszczędzania.

Grupą docelową, która będzie czerpała korzyści z realizacji projektu są mieszkańcy aglomeracji Komorniki.

Celami realizacji projektu są:

- modernizacja istniejącej infrastruktury wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Komorniki, wynikająca z konieczności zwiększenia jej efektywności i poprawy jakości systemu, a tym samym zagwarantowanie dostępu mieszkańców do odpowiedniej ilości i jakości wody do spożycia,
- zwiększenie liczby ludności korzystającej ze zmodernizowanego systemu wodno-kanalizacyjnego, zapewniającego lepszą jakość wody do spożycia,
- podniesienie świadomości ekologicznej w zakresie oszczędzania wody.

W roku 2025 wybudowano dwa zbiorniki na wodę uzdatnioną na terenie Stacji Uzdatniania Wody Szreniawa, likwidując 3 stare stalowe zbiorniki. Zwiększono jednocześnie ich pojemność z 300 m³ do 500 m³. Obecnie SUW Szreniawa ma zapas 1.000 m³ wody przeznaczonej do spożycia.



6.2. Dział komunikacji autobusowej

6.2.1. Informacje ogólne

Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych Komorniki Sp. z o.o. prowadzi działalność w zakresie komunikacji zbiorowej, na którą w 2025 r. złożyło się **11 regularnych linii autobusowych dziennych** (701, 702, 703, 704, 705, 707, 710, 715, 716, 789, 729) oraz dwie nocne (250 i 257) na

terenie gminy Komorniki. Wszystkie gminne linie autobusowe obsługiwane przez PUK Komorniki wchodzą w skład systemu transportu zbiorowego Aglomeracji Poznańskiej, organizowanego przez Zarząd Transportu Miejskiego w Poznaniu.

Przedsiębiorstwo zapewnia również dojazdy młodzieży do szkół i oferuje usługi w zakresie przewozów pracowniczych (linia specjalna RS 1009). PUK oferuje też wynajem autobusu na jednodniowe wycieczki tematyczne dla dzieci szkolnych na terenie gminy.



6.2.2. Liczby działu komunikacji autobusowej

W 2025 roku autobusy liniowe, szkolne i turystyczne przejechały łącznie **2.196.842 km**, natomiast w 2024 roku 2.099.007 km, co stanowi wzrost o 4,7%.

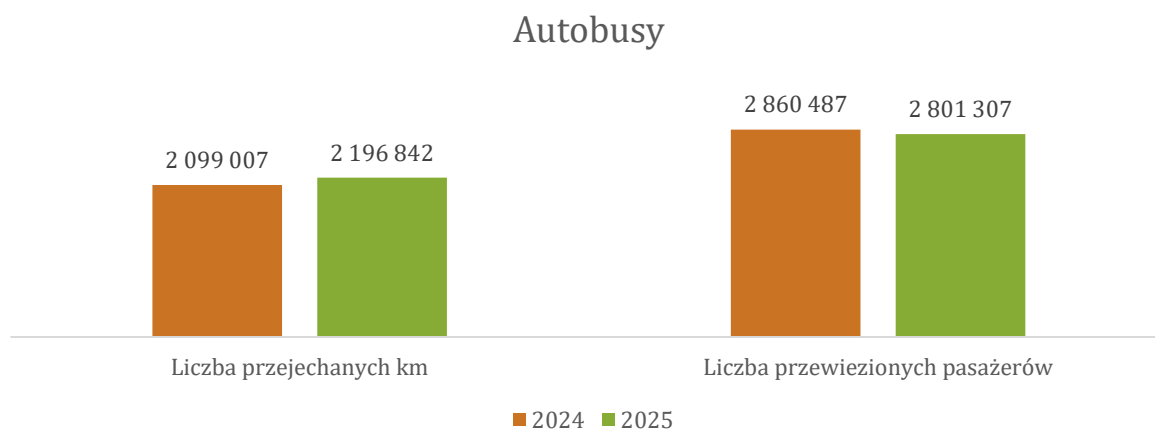
Jednocześnie w 2025 roku przewieziono **2.801.307 pasażerów**, podczas gdy w 2024 roku było to 2.860.487 pasażerów, co oznacza spadek liczby pasażerów o 2,1%.

Na łączną liczbę przejechanych kilometrów złożyły się:

- linie gminy Komorniki dzienne i nocne (ZTM) – 1.943.241 km,
- przewozy szkolne UG Komorniki – 26.292 km,
- przewozy szkolne, szkoły specjalne UG Komorniki – 54.674 km,
- turystyka krajowa – 4.731 km,
- przewozy pracownicze (Arvato) – 32.154 km,
- przejazdy techniczne – 135.750 km.

Na łączną liczbę przewiezionych pasażerów złożyły się:

- linie autobusowe UG Komorniki – 2.184.820 pasażerów,
- linie autobusowe UG Dopiewo – 522.420 pasażerów,
- przewozy szkolne UG Komorniki – 66.752 pasażerów,
- turystyka i przewozy pracownicze – 27.315 pasażerów.



6.2.3. Ważniejsze inwestycje i działania

Rozkłady jazdy autobusów na liniach regularnych realizowano zgodnie z umową zawartą pomiędzy PUK Komorniki (Operator), a Zarządem Transportu Miejskiego w Poznaniu (Organizator). W okresie letnim (lipiec-sierpień) został wprowadzony letni rozkład jazdy autobusów ze zmniejszoną częstotliwością kursów.

Od 1 lutego 2025 roku **uruchomiona została linia 789** łącząca większość miejscowości na terenie gminy, a zwłaszcza Łęczycę z Komornikami (UG, Przychodnię Zdrowia) z Głuchowem przez Szreniawę, Walerianowo i Chomećce.

Spółka zorganizowała dowozy mieszkańców z całej gminy podczas obchodów Dni Komornik 2025 w Szreniawie.

We wrześniu 2025 r. przeprowadzono przygotowania do uruchomienia nowych linii – nr 717 i 728, a w październiku i listopadzie prowadzono konsultacje społeczne z mieszkańcami Chomećce odnośnie do zmiany przebiegu linii 703.



Zadanie w zakresie miejskiego przewozu pasażerskiego, realizowane jest autobusami marek MAN, Solaris i Mercedes (łącznie 33 pojazdy) oraz busami: dwoma pojazdami Ford Transit przeznaczonymi do specjalistycznego przewozu dzieci do szkół specjalnych oraz dwoma pojazdami marki MAN obsługującymi linię 789. Średni wiek eksploatowanego przez Spółkę taboru na liniach ZTM, na dzień 31.12.2025 r. wyniósł 8,23 roku. Regularny przewóz specjalny pracowników realizowany był do firmy ARVATO-Bertelsmann z siedzibą w Plewiskach.

Przedsiębiorstwo podjęło następujące działania w ramach doposażenia taboru (2025 r.):

- w marcu podpisano umowę na zakup nowego autobusu – przetarg wygrała firma Solaris – przekazanie pojazdu przewidziano na I kwartał 2026 r.,
- w październiku i listopadzie zakupiono dwa nowe busy (rok produkcji 2025): Toyota (9 osób) i MAN (25 osób) oba z podjazdami dla wózków osób niepełnosprawnych, przeznaczone do obsługi dowozu dzieci do szkół specjalnych.
- w listopadzie zakupiono używany autobus MAN (rok produkcji – 2020) – przebieg 216.000 km.

Na terenie bazy autobusowej wykonywana jest obsługa techniczna autobusów, pojazdów, naprawy bieżące, poszerzone o roboty blacharskie i lakiernicze oraz



obsługa myjni autobusowej (11 pracowników etatowych). Warsztat funkcjonuje całą dobę, z wyjątkiem sobót i niedziel – wówczas na stałe pracuje 1 zmiana.

Do celów logistycznych eksploatowane są samochody osobowo-ciężarowe Renault Kangoo i Ford Transit. **W 2025 r. pojazdy przejechały łącznie 32.576 km.**

Na terenie bazy autobusowej w Komornikach (2025 r.) wykonano następujące działania:

- styczeń/luty – montaż ogrzewania myjni,
- luty – kupno zbiornika płynu AdBlue o pojemności 5.000 litrów, wyposażonego w licznik i pistolet spustowy,
- marzec – modyfikacja urządzeń myjni,
- sierpień/wrzesień – czyszczenie zbiorników i wymiana wody w zbiornikach myjni pojazdów PUK Komorniki – wykonawca firma RAN-SYNCHRON,
- październik/grudzień – rozbudowa, naprawa i wymiana monitoringu audio-video,
- luty, czerwiec, listopad – przekazanie do utylizacji przepracowanych olejów i zużytych filtrów olejowych,
- grudzień – najem na 3 lata samochodu Toyota Proace na potrzeby zaopatrzenia, sprzedaż samochodu Renault Kangoo (rok produkcji 2004, przebieg 305.117 km).

6.2.4. Przetargi

- maj/czerwiec 2025 r. – ogłoszenie przetargu nieograniczonego na dostawy ON – przetarg unijny, rozstrzygnięcie przetargu na dostawę oleju napędowego na rok 2025/2026, dostawca firma MAC-BENZ Szamotuły,
- grudzień 2025 r. – negocjacje i podpisanie umów dotyczących stawki wzkm na przewozy szkolne i szkolne specjalne na rok 2026 z UG Komorniki,
- grudzień 2025 r. – negocjacje i podpisanie aneksu z ZTM – waloryzacja stawki wzkm na 2026 r.

6.3. Dział komunalny

6.3.1. Informacje ogólne

W ramach realizacji usługi związanej z utrzymywaniem gminnych dróg i zieleni wykonywane są zadania związane z bieżącym utrzymaniem dróg gminnych (**99 km** dróg o nawierzchni bitumicznej i z kostki brukowej oraz około **80 km** dróg o nawierzchni gruntowej) oraz utrzymywaniem porządku w miejscach publicznych na terenie Gminy Komorniki.

Do obsługi wyżej wymienionych zadań zatrudnionych jest **13 osób** – ze względu na zwiększony zakres obowiązków, w 2025 r. Spółka zwiększyła zatrudnienie o 3 osoby.



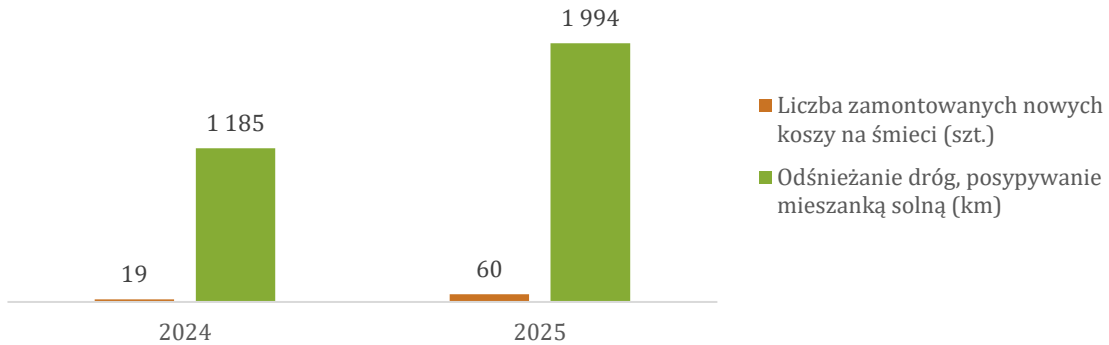


6.3.2. Liczby działu komunalnego

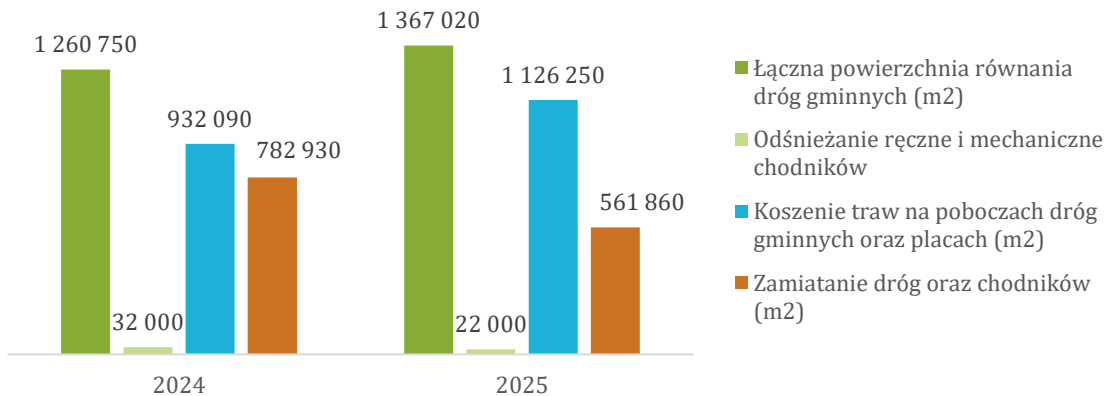
Poniżej zaprezentowano wybrane dane obrazujące zakres działania działu komunalnego w 2025 roku.

Wyszczególnienie	2024	2025
Liczba zamontowanych nowych koszy na śmieci (szt.)	19	60
Łączna powierzchnia równania dróg gminnych (m ²)	1 260 750	1 367 020
Odśnieżanie ręczne i mechaniczne chodników (mb)	32 000	22 000
Koszenie traw na poboczach dróg gminnych oraz placach (m ²)	932 090	1 126 250
Zamiatanie dróg oraz chodników (m ²)	782 930	561 860
Odśnieżanie dróg, posypywanie mieszanką solną (km)	1 185	1 994

Działania działu komunalnego



Działania działu komunalnego



6.3.3. Zrealizowane istotne działania

W 2025 roku miały miejsce następujące działania o istotnym charakterze dla działu komunalnego:

- zakup myjki ciśnieniowej karcher – do mycia wiat przystankowych. Od czerwca 2025 r. zwiększono częstotliwość mycia wiat przystankowych – uzależnione od zwiększonego stopnia zabrudzenia,
- zakup agregatu prądowórczego,
- zakup odchwasczarki Limpar – odchwasczarka do usuwania mchu i chwastów z terenów utwardzonych, np. kostki brukowej – bez użycia chemii lub obróbki termicznej, wyposażona w 8 plecionych stalowych lin, które usuwają chwasty z powierzchni,
- park maszynowy PUK Komorniki wzbogacił się o kolejny sprzęt – zakupiono używany Mercedes Wuko Kroll Kombi (rok produkcji – 2008), specjalistyczny pojazd do czyszczenia kanałów i sieci kanalizacyjnych. WUKO to potoczna nazwa techniki czyszczenia kanalizacji metodą ciśnieniową. Pojazd wyposażony jest w pompę, która tłoczy wodę pod dużym ciśnieniem, dzięki czemu skutecznie udrażnia i czyści rurociągi.

Zastosowanie pojazdu:

- czyszczenie kanałów i koszy studzienek deszczowych,
 - usuwanie szlamu z oczyszczalni,
 - czyszczenie instalacji przemysłowych,
 - usuwanie zanieczyszczeń z wykopów i dołów.
- od sierpnia 2025 r. na terenie gminy zwiększone zostało opróżnianie koszy ulicznych, średnio w miesiącu było opróżnianych około 1.200 koszy więcej.



6.4. Przytulisko

Analiza kosztów tymczasowego przytuliska dla zwierząt w Łęczycy w 2025 roku, z uwzględnieniem stanu w latach poprzednich:

Koszty ogólnoadministracyjne	2023	2024	2025
Koszty przytuliska	144 zł	53 425 zł	59 525 zł

W roku 2025 Spółka kontynuowała opiekę nad bezdomnymi psami w ramach tymczasowego przytuliska dla zwierząt (umowa z gminą Komorniki na 2025 rok). Obiekt jest zlokalizowany przy Oczyszczalni Ścieków w Łęczycy.

W okresie od 1.01.2025 do 31.12.2025 roku do przytuliska w Łęczycy trafiły **32 psy**, w tym:

- 22 znalezione na terenie gminy Komorniki,
- 10 z terenu miasta Puszczykowa

Psy przebywały w przytulisku **średnio 6,5 dnia**.

25 psów (ponad 78%) zostało **odebranych przez właścicieli**, a jeden trafił do adopcji (bezpośrednio za zgodą Straży Miejskiej w Puszczykowie – przebywał w przytulisku 3 dni).

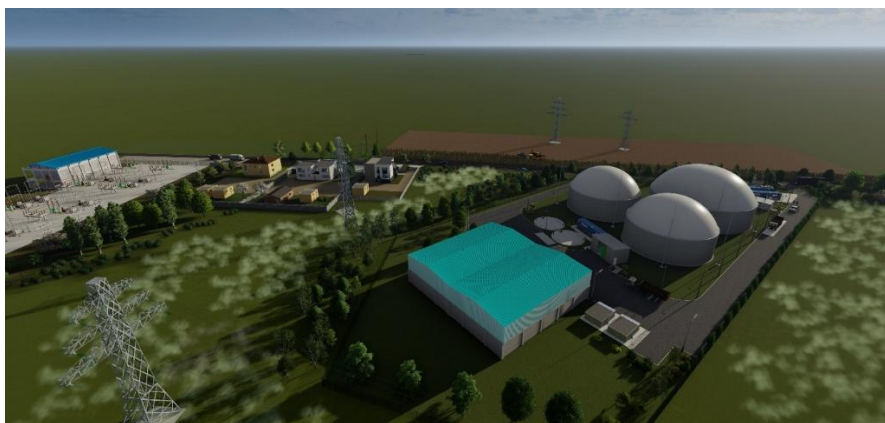
Tylko **6 psów** (wszystkie z gm. Komorniki) trafiło do Schroniska dla Zwierząt w Skałowie (gm. Kostrzyn Wlkp.), wskutek braku kontaktu ze strony właścicieli czworonoga:



- 1 pies po 54 dniach,
- 1 pies po 26 dniach,
- 1 pies po 12 dniach,
- 2 psy po 18 dniach,
- 1 pies po 16 dniach.

6.5. Biogazownia

W marcu 2025 r. opracowano koncepcję technologiczną biogazowni rolniczej w Plewiskach o mocy 0,499 MW. We wrześniu odbyło się spotkanie informacyjne z mieszkańcami działek sąsiadujących z terenem planowanej inwestycji, podczas którego zaprezentowano założenia projektu. Mieszkańcy gminy Komorniki mogli również zapoznać się z funkcjonowaniem nowoczesnych technologii stosowanych w bliźniaczej biogazowni podczas wyjazdu studyjnego. 3 listopada 2025 r. uzyskano ostateczną decyzję o ustaleniu warunków zabudowy dla inwestycji, a 14 listopada 2025 r. złożono wniosek o warunki przyłączenia obiektu do sieci energetycznej.



Projekt biogazowni

6.6. Inne działania

6.6.1. Optymalizacja kosztów energii – postępowanie przetargowe (zakupowe) na rok 2026

Po przeprowadzeniu analizy zrezygnowano z zakupu energii elektrycznej w formule trzyletniej oraz z udziału w poznańskiej grupie zakupowej, przeprowadzając jednocześnie indywidualną procedurę zakupu energii. W jej ramach zrealizowano kompleksową procedurę zakupu energii elektrycznej dla PUK Komorniki na rok 2026, z wyłączeniem punktów poboru objętych spółdzielnią energetyczną.

Analiza ekonomiczna:

- przy rocznym zużyciu na poziomie 2.674,86 MWh, koszt energii w 2025 r. (cena 744,55 zł/MWh) wyniósł 1.991.567,13 zł netto,
- w wyniku przetargu uzyskano cenę na rok 2026 w wysokości 452,13 zł netto/MWh, czyli o 292,42 zł netto niższą niż w latach poprzednich.

6.6.2. Budowa farm fotowoltaicznych w Plewiskach

W dniu 18.11.2025 roku została zawarta umowa pomiędzy Przedsiębiorstwem Usług Komunalnych w Komornikach a firmą Solartech Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Przedmiotem umowy była budowa dwóch farm fotowoltaicznych, każda o mocy 1 MW, zlokalizowanych w Plewiskach.

Wykonawca – firma Solartech Sp. z o.o. – został wyłoniony w ramach procedury przetargu nieograniczonego. Całkowity koszt budowy obu farm fotowoltaicznych wyniesie 4.234.018,70 zł netto.

Nowo powstałe farmy staną się ważnym źródłem czystej energii elektrycznej dla Energii Gminy Komorniki Spółdzielni Energetycznej. Docelowo, wytwarzana energia pozwoli na zaspokojenie znacznej części potrzeb energetycznych zarówno Urzędu Gminy Komorniki, jak i Przedsiębiorstwa Usług Komunalnych w Komornikach, Biblioteki Publicznej oraz Gminnego Ośrodka Kultury w Komornikach.

W grudniu 2025 r. kluczowym etapem było fizyczne przekazanie placu budowy oraz zgłoszenie rozpoczęcia robót.



6.6.3. Ochrona ludności i zagrożenia kryzysowe

Rozpoczęto szerszą współpracę z Urzędem Gminy Komorniki w zakresie ochrony ludności i zagrożeń kryzysowych. Przygotowano projekt porozumienia dotyczący udziału PUK Komorniki podczas zagrożeń kryzysowych, uczestniczono w gminnych spotkaniach poświęconych bezpieczeństwu i zarządzaniu kryzysowemu.

6.6.4. Rebranding Spółki oraz modernizacja wizualna floty

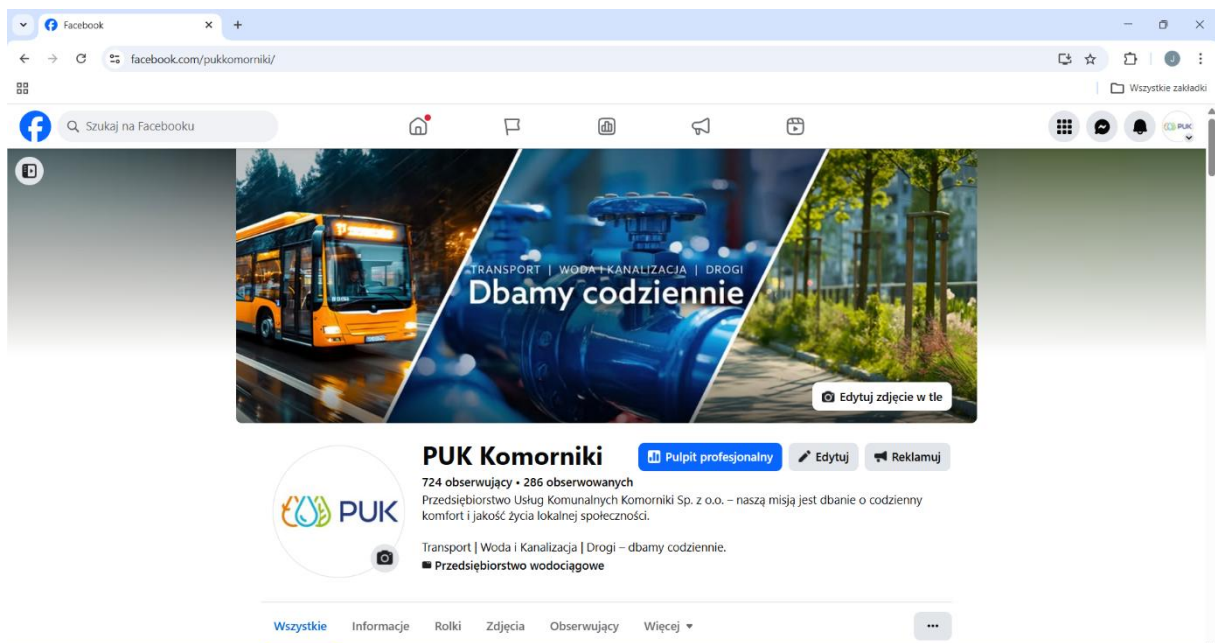
Od jesieni 2025 r. rozpoczęto proces odświeżenia identyfikacji wizualnej Przedsiębiorstwa Usług Komunalnych Komorniki Sp. z o.o.

Ruszył proces nanoszenia nowej identyfikacji graficznej na pojazdy służbowe oraz flotę autobusową. Prace obejmowała ujednoczenie logotypów, co w przyszłości ma na celu zwiększenie rozpoznawalności marki w regionie.



6.6.5. Kampania w mediach społecznościowych

Rozpoczęto kampanię w mediach społecznościowych, uruchamiając stronę na Facebooku dotyczącą działań PUK Komorniki - <https://www.facebook.com/pukkomorniki/>



7. Przewidywany rozwój Spółki (wyzwania)

7.1. Zagadnienia ogólne

Nadrzędnym celem Spółki jest przystosowanie zakresu działalności i potencjału technicznego do spełnienia wymogów i celów wyznaczonych w wieloletnim planie rozwoju oraz maksymalizacja zysków w długim okresie.

Strategia Spółki, zgodnie z przyjętym w grudniu 2023 roku „Wieloletnim Planem Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Urządzeń Kanalizacyjnych na lata 2024-2034” (WPRiM na lata 2024-2034), zakłada dalsze plany inwestycyjne związane z budową, rozbudową i modernizacją istniejącej infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej do zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków. Działania te pozwolą zapewnić klientom ciągłość dostaw odpowiedniej jakości wody oraz umożliwią niezawodne odprowadzanie ścieków. Dodatkowo, w związku z rozwojem gminy, planowane jest stopniowe zwiększenie liczby podłączeń wod-kan na terenach dotychczas niezabudowanych, które są ujęte w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego oraz w planach rozbudowy dróg, co w dłuższej perspektywie przełoży się na dalszy wzrost sprzedaży wody i ścieków przez Spółkę.

7.2. Istotne czynniki ryzyka i zagrożeń

Spółka na bieżąco monitoruje już zidentyfikowane czynniki ryzyka i zagrożeń, a także dokonuje oceny prawdopodobieństwa pojawienia się nowych sytuacji mogących wpłynąć negatywnie na jej działalność. W 2025 roku Spółka zidentyfikowała następujące czynniki ryzyka i zagrożeń:

- ryzyko zmian otoczenia gospodarczego i geopolitycznego,
- ryzyko zmian przepisów prawnych i podatkowych,
- ryzyko wdrożenia systemu KSEF,
- ryzyko rosnących kosztów operacyjnych,
- ryzyko zakłócenia dostaw części i paliw,
- ryzyko nieściągalności należności od odbiorców,
- ryzyko realizacji inwestycji infrastrukturalnych,
- ryzyko związane z zasobami ludzkimi,
- ryzyko wystąpienia wypadków przy pracy,
- ryzyko płynności finansowej i zadłużenia,
- ryzyko systemów kontroli wewnętrznej w procesie sporządzania sprawozdań finansowych,
- ryzyko związane z bezpieczeństwem infrastruktury oraz gospodarowaniem zasobami.

7.2.1. Ryzyko zmian otoczenia gospodarczego i geopolitycznego

Działalność Spółki prowadzona jest w warunkach zmiennego otoczenia gospodarczego, które pozostaje pod wpływem czynników makroekonomicznych oraz sytuacji geopolitycznej w Europie, w tym trwającego konfliktu zbrojnego w Ukrainie. Zjawiska te mogą wpływać na stabilność rynków surowców i energii oraz powodować wzrost cen materiałów, usług i paliw.

Zmiany warunków gospodarczych mogą oddziaływać na koszty działalności Spółki, tempo realizacji inwestycji oraz poziom popytu na świadczone usługi. W celu ograniczenia wpływu tych czynników Spółka prowadzi bieżący monitoring sytuacji rynkowej, analizuje zmiany kosztów oraz podejmuje działania zmierzające do optymalizacji procesów operacyjnych i kosztów działalności.

7.2.2. Ryzyko zmian przepisów prawnych i podatkowych

Działalność Spółki prowadzona jest w warunkach dynamicznie zmieniającego się otoczenia regulacyjnego. Zmiany przepisów prawa, w szczególności w zakresie prawa wodnego, prawa energetycznego, gospodarki odpadami, prawa podatkowego oraz przepisów dotyczących

funkcjonowania jednostek samorządu terytorialnego, mogą wpływać na warunki prowadzenia działalności oraz poziom kosztów operacyjnych Spółki.

Istotne znaczenie mają również regulacje, dotyczące zasad zatwierdzania taryf za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków przez Państwowe Gospodarstwo Wodne „Wody Polskie”.

System podatkowy w Polsce charakteryzuje się częstymi zmianami legislacyjnymi, które mogą powodować trudności interpretacyjne oraz zwiększać ryzyko popełnienia błędów w zakresie stosowania obowiązujących regulacji.

W celu ograniczenia tego ryzyka Spółka na bieżąco monitoruje zmiany przepisów prawa oraz dostosowuje wewnętrzne procedury i sposób prowadzenia działalności do obowiązujących regulacji.

7.2.3. Ryzyko wdrożenia wymagań KSEF

Szczególnym ryzykiem w obszarze zmian przepisów prawnych i podatkowych jest wdrożenie wymagań KSeF (Krajowego Systemu e-Faktur). Spółka identyfikuje w tym zakresie ryzyko operacyjne oraz technologiczne związane z koniecznością dostosowania procesów księgowych, systemów informatycznych oraz procedur obiegu dokumentów.

Pomimo zaawansowanego etapu przygotowań do wdrożenia, w początkowym okresie funkcjonowania systemu, Spółka dostrzega ryzyko wystąpienia trudności zarówno na poziomie technicznym, jak i operacyjnym. W szczególności dotyczą one przeciążeń systemu, błędów integracyjnych czy czasowej niedostępności systemu, co może wpływać na terminowość wystawiania i odbioru faktur.

Wdrożenie systemu wiąże się również z dodatkowymi nakładami pracy oraz koniecznością zdobycia nowych kompetencji przez pracowników, co w okresie przejściowym może zwiększać obciążenie organizacyjne.

7.2.4. Ryzyko rosnących kosztów operacyjnych

Istotnym czynnikiem wpływającym na działalność Spółki jest poziom kosztów operacyjnych, w szczególności kosztów energii elektrycznej, paliw, gazu, usług oraz materiałów wykorzystywanych w bieżącej działalności.

Wzrost cen energii elektrycznej ma szczególne znaczenie dla funkcjonowania infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej, w tym przepompowni, stacji uzdatniania wody oraz oczyszczalni ścieków. Z kolei wzrost cen paliw wpływa bezpośrednio na koszty działalności transportowej oraz komunalnej.

W celu ograniczenia wpływu wzrostu kosztów Spółka podejmuje działania zmierzające do zwiększenia efektywności energetycznej, w tym poprzez rozwój instalacji fotowoltaicznych, modernizację oświetlenia obiektów oraz analizę możliwości optymalizacji zakupów energii.

7.2.5. Ryzyko zakłócenia dostaw części i paliw

Ryzyko rosnących kosztów operacyjnych wynika w szczególności z możliwych zakłóceń w dostawach części zamiennych, materiałów eksploatacyjnych oraz paliwa, spowodowanych utrzymującą się niepewnością geopolityczną. Napięcia handlowe na rynkach światowych oraz konflikty zbrojne, w szczególności na Bliskim Wschodzie, mogą wpływać na poziom cen oraz dostępność tych zasobów. W skrajnych przypadkach może to prowadzić do zakłócenia ciągłości świadczenia usług, zwłaszcza komunikacyjnych.

7.2.6. Ryzyko nieściągalności należności od odbiorców

Działalność Spółki obarczona jest stosunkowo niewielkim ryzykiem związanym z nieterminowym regulowaniem należności przez odbiorców usług. Pogorszenie sytuacji ekonomicznej gospodarstw domowych lub przedsiębiorstw może jednak wpływać na poziom terminowości płatności.

W celu ograniczenia tego ryzyka Spółka prowadzi bieżący monitoring należności, stosuje procedury przypominania o płatnościach oraz w uzasadnionych przypadkach podejmuje działania windykacyjne zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

7.2.7. Ryzyko realizacji inwestycji infrastrukturalnych

Spółka realizuje zadania inwestycyjne związane z rozbudową i modernizacją infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej oraz infrastruktury technicznej wynikające m.in. z Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji.

Realizacja inwestycji infrastrukturalnych może być obciążona ryzykiem wzrostu kosztów materiałów i robót budowlanych, ograniczonej dostępności wykonawców, opóźnień w realizacji inwestycji lub zmian w przepisach regulujących proces inwestycyjny.

Spółka ogranicza to ryzyko poprzez odpowiednie planowanie inwestycji, prowadzenie postępowań przetargowych oraz bieżący nadzór nad realizacją projektów inwestycyjnych.

7.2.8. Ryzyko płynności finansowej i zadłużenia

Spółka w ograniczonym zakresie korzysta z finansowania zewnętrznego, w tym kredytów, leasingów oraz pożyczek, m.in. ze środków WFOŚiGW. Niedotrzymanie warunków zawartych umów finansowych mogłoby skutkować dodatkowymi obciążeniami finansowymi lub ograniczeniem możliwości korzystania z tego rodzaju finansowania w przyszłości.

W celu ograniczenia ryzyka, Spółka prowadzi bieżący monitoring swojej sytuacji finansowej, kontroluje poziom zadłużenia oraz terminowo reguluje zobowiązania wobec kontrahentów i instytucji finansowych.

7.2.9. Ryzyko związane z zasobami ludzkimi

Sytuacja na rynku pracy oraz rosnące koszty zatrudnienia wpływają na wzrost oczekiwań płacowych pracowników. Dodatkowym wyzwaniem jest ograniczona dostępność pracowników posiadających specjalistyczne kwalifikacje niezbędne do wykonywania działalności Spółki, w szczególności kierowców autobusów, mechaników pojazdów samochodowych, elektromonterów sieci wodno-kanalizacyjnych czy pracowników obsługi infrastruktury technicznej.

Istotnym czynnikiem ryzyka jest również stopniowe starzenie się kadry technicznej w sektorze usług komunalnych.

W celu ograniczenia ryzyka niedoboru kadr, Spółka oferuje stabilne warunki zatrudnienia, konkurencyjne wynagrodzenia oraz dodatkowe świadczenia pozapłacowe, takie jak opieka medyczna.

7.2.10. Ryzyko wystąpienia wypadków przy pracy

Charakter działalności Spółki, obejmujący m.in. prace w studzienkach kanalizacyjnych, obsługę urządzeń technicznych oraz pracę przy wykorzystaniu ciężkiego sprzętu, wiąże się z ryzykiem wystąpienia wypadków przy pracy.

W celu ograniczenia tego ryzyka Spółka prowadzi regularne szkolenia z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy, stosuje odpowiednie procedury bezpieczeństwa oraz zapewnia pracownikom środki ochrony indywidualnej.

7.2.11. Ryzyko systemów kontroli wewnętrznej w procesie sporządzania sprawozdań finansowych

Spółka stosuje system kontroli wewnętrznej, który zapewnia prawidłowość prowadzenia ksiąg rachunkowych oraz sporządzania sprawozdań finansowych.

System ten obejmuje w szczególności odpowiednią strukturę organizacyjną, jasno określone zakresy odpowiedzialności pracowników, stosowanie zasad polityki rachunkowości, bieżącą kontrolę zapisów księgowych oraz okresowe inwentaryzacje składników majątku.

Dodatkowo sprawozdania finansowe Spółki podlegają corocznej weryfikacji przez niezależnego biegłego rewidenta.

7.2.12. Ryzyko związane z bezpieczeństwem infrastruktury oraz gospodarowaniem zasobami

Działalność Spółki związana z zapewnieniem ciągłości dostaw wody oraz odbioru ścieków ma istotne znaczenie dla funkcjonowania lokalnej społeczności oraz bezpieczeństwa infrastruktury komunalnej.

W związku z tym szczególnego znaczenia nabiera odpowiedzialne gospodarowanie zasobami wodnymi, utrzymanie odpowiedniego stanu technicznego infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej oraz zapewnienie bezpieczeństwa systemów technicznych wykorzystywanych do zarządzania infrastrukturą.

Zmiany klimatyczne, okresowe niedobory wody oraz rosnące zapotrzebowanie na zasoby wodne powodują, że zagadnienia związane z bezpieczeństwem wodnym stanowią jedno z kluczowych wyzwań dla przedsiębiorstw wodociągowo-kanalizacyjnych.

Spółka podejmuje działania zmierzające do zapewnienia stabilności funkcjonowania infrastruktury poprzez jej modernizację, ograniczanie strat wody w systemie dystrybucji oraz realizację inwestycji wynikających z wieloletnich planów rozwoju.

7.3. Priorytety i plany na kolejny rok

Inwestycje działu wodno-kanalizacyjnego przewidziane do realizacji w 2026 r.

W 2026 roku **dział wodociągów** planuje:

- budowę sieci wodociągowej w Plewiskach, w rejonie ul. Kolejowej, etap I,
- budowę sieci wodociągowej w Chomęcicach, w rejonie ul. Polnej,
- budowę jednego żelbetowego zbiornika retencyjnych ZR1 na wodę uzdatnioną wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą oraz uruchomieniem i włączeniem do eksploatacji na terenie Stacji Uzdatniania Wody w Szreniawie,
- wykonanie dodatkowego otworu studziennego nr 3 wraz z ustaleniem nowych zasobów eksploatacyjnych komunalnego ujęcia wód podziemnych z utworów neogeńskich – mioceńskich w Komornikach,
- przebudowę sieci wodociągowej w Komornikach, ul. Komornicka etap II,
- przebudowę sieci wodociągowej w Komornikach ul. Żabikowska etap I i II,
- przebudowę sieci wodociągowej w Komornikach ul. Fabianowska etap I i II,
- rozbudowę sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w Komornikach w rejonie ul. Podleśnej,
- rozbudowę sieci kanalizacji sanitarnej w Walerianowie.

Istotnym zadaniem w roku 2026 będzie aktualizacja Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji PUK Komorniki na lata 2024-2033, który należy poddać wnikliwej analizie, w celu dostosowania WPRiM do nowego Planu Ogólnego Gminy Komorniki, również w ujęciu Aglomeracji Komorniki.

Dział kanalizacji w 2026 r. planuje remonty następujących obiektów:

Pompownie:

- pompownia w Komornikach ul. Ogrodowa,
- pompownia w Plewiskach, ul. Szkolna.

Oczyszczalnia ścieków:

- wymiana pomostów w zagęszczaczach grawitacyjnych,
- pompownia ścieków oczyszczonych,
- uszczelnienie pęknięć reaktora RB 1 i RB 2.

W 2026 roku priorytetem **działu komunikacji** będą:

- zakup autobusu 12m używanego – zależy od podaży na rynku,
- złożenie wniosku o dofinansowanie z programu Fenx na zakup taboru zeroemisyjnego wraz z infrastrukturą,

- sprzedaż wycofanego z ruchu autobusu VW LT 35,
- zakup busa na potrzeby dowozów szkolnych Łęczycza – SP Wiry,
- zakup autobusu miejskiego SOLARIS URBINO 12 w wersji hybrydowej "Mild Hybrid".

W zakresie **działu komunalnego** w 2026 roku Spółka planuje doposażenie w bieżący niezbędny sprzęt – ciągnik, piaskarka, kosiarka bijakowa, pilarka spalinowa, kosiarki spalinowe itp.

W 2026 r. w ramach działalności **Biura Obsługi Klienta** kontynuowane będą działania zaplanowane w roku poprzednim. Kluczowym zadaniem będzie dostosowanie systemu GW-MAX oraz sposobu prowadzenia rozliczeń w zakresie usług wodno-kanalizacyjnych do wymogów związanych z wysyłką faktur do Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF). Zgodnie z decyzją Spółki, do systemu KSeF przekazywane będą wszystkie wystawiane faktury – zarówno dla osób fizycznych, jak i dla przedsiębiorstw.

Realizacja tego procesu będzie wiązała się z koniecznością aktualizacji sprzętu oraz oprogramowania wykorzystywanego przez inkasentów. Równocześnie planowana jest migracja odbiorców z dotychczasowego portalu do Internetowego Biura Obsługi (IBO).

Nowy portal zostanie wyposażony w dodatkowe funkcjonalności, w tym nowe metody płatności (m.in. BLIK, Przelewy24), a także usprawnienia w zakresie prezentacji rozliczeń – dane wystawione przez inkasentów będą dostępne na platformie w krótszym czasie. Spółka przygotuje się również do pełnego wdrożenia e-faktur. Dodatkowo portal umożliwi wysyłanie powiadomień SMS informujących o wystawieniu faktury lub przypominających o konieczności dokonania płatności.

W roku 2026 zaplanowane jest przeprowadzeniu Programu Edukacji Ekologicznej dla lokalnej społeczności z zakresu prawidłowej gospodarki wodą oraz rebranding strony internetowej Spółki i dalszy rozwój mediów społecznościowych.



Spółka zamierza dalej współpracować z Urzędem Gminy Komorniki w ramach działań z zakresu ochrony ludności i zarządzania kryzysowego – podpisanie porozumienia dotyczącego działań w sytuacjach kryzysowych, pozyskanie w ramach użyczenia (UG Komorniki) m.in. beczkowozów, paczkowarki do napełniania wody i stacji uzdatnia wody.

Wskutek zmian sytuacji gospodarczej w kraju i sytuacji geopolitycznej, niezbędna jest stała obserwacja rynku i analiza występujących tendencji pod kątem realizacji dalszych planów rozwojowych.



8. Sytuacja finansowa

8.1. Analiza bilansu i rachunku zysków i strat

Wartość aktywów Spółki na koniec 2025 r. wyniosła 60.510 tys. zł i była wyższa o 6.544 tys. zł (tj. o 8,7 %) w porównaniu z końcem 2024 r.

Wartość aktywów trwałych w 2025 r. zwiększyła się o 867 tys. zł (tj. 1,5%), co było efektem wzrostu wartości rzeczowych aktywów trwałych. Nakłady inwestycyjne na nowy majątek rzeczowy, związany z działalnością operacyjną Spółki, znacznie przekroczyły wartość odpisów amortyzacyjnych.

W aktywach obrotowych należy zwrócić uwagę na spadek należności krótkoterminowych o 713 tys. zł. Jest on związany z lepszą ściągalnością przeterminowanych, a należnych Spółce kwot.

Wartość krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych w 2025 r. zwiększyła się o 483 tys. zł. Wzrost jest związany z wykazaniem przychodów na przełomie roku (zafakturowanych w 2026 a wykonanych 2025 r.)

Tabela. Aktywa (w tys. zł)

Aktywa	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025
A. Aktywa trwałe	59 643	60 510
I. Wartości niematerialne i prawne	7	16
II. Rzeczowe aktywa trwałe	59 423	60 241
III. Należności długoterminowe	0	0
IV. Inwestycje długoterminowe	0	2
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	213	251
B. Aktywa obrotowe	15 601	21 278
I. Zapasy	204	226
II. Należności krótkoterminowe	2 093	1 380
III. Inwestycje krótkoterminowe	13 135	19 019
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	170	653
C. Należne wpłaty na kapitał zakładowy	0	0
D. Udziały (akcje) własne	0	0
Aktywa razem	75 244	81 788

Kapitał własny Spółki został podwyższony i na koniec 2025 r. wyniósł 62.170 tys. zł. W analizowanym okresie kapitał podstawowy zwiększył się o 10.610 tys. zł, natomiast kapitał rezerwowy wzrósł o 421 tys. zł.

W dniu 6 czerwca 2025 r. Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę o przeznaczeniu całości zysku wypracowanego w roku poprzednim na zwiększenie kapitału rezerwowego, w związku z czym nie wypłacono dywidendy.

W 2025 r. wartość rezerw i zobowiązań zmniejszyła się łącznie o 5.921 tys. zł. Największy spadek dotyczył zobowiązań krótkoterminowych, które obniżyły się o 6.785 tys. zł. Na ich zmniejszenie w 2025 r. wpłynęło ujawnienie w Krajowym Rejestrze Sądowym kapitału wniesionego w 2024 r.

W 2025 r. zobowiązania długoterminowe zwiększyły się o 344 tys. zł. Wzrost ten był efektem zaciągnięcia nowych pożyczek o charakterze inwestycyjnym. Jednocześnie, zgodnie z harmonogramem, Spółka regulowała pozostałe zobowiązania kredytowe oraz leasingowe.

Wzrost poziomu rezerw w 2025 r. wynikał przede wszystkim z utworzenia rezerwy na przewidywane koszty opłaty podwyższonej za korzystanie z usług wodnych. Pozostałe rezerwy, dotyczące odpraw emerytalnych i rentowych oraz niewykorzystanych urlopów, zwiększyły się w niewielkim stopniu.

Tabela. Pasywa (w tys. zł)

Pasywa	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025
A. Kapitał własny	49 705	62 170
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	36 632	47 242
II. Kapitał (fundusz) zapasowy	0	0
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0	0
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	12 652	13 073
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0	0
VI. Zysk (strata) netto	421	1 856
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	25 539	19 618
I. Rezerwy na zobowiązania	2 092	4 155
II. Zobowiązania długoterminowe	6 835	6 491
III. Zobowiązania krótkoterminowe	13 575	6 790
IV. Rozliczenia międzyokresowe	3 037	2 183
Pasywa razem	75 244	81 788

W roku 2025 r. Spółka uzyskała przychody ze sprzedaży w wysokości 50.502 tys. zł, co stanowi wzrost o 13,1% w stosunku do analogicznego okresu poprzedniego roku. Na wzrost przychodów wpłynęły dodatkowe zlecenia od podmiotów zewnętrznych, dotyczących budowy przyłączy wodno-kanalizacyjnych oraz pozyskane zlecenia na utrzymanie czystości na terenie gminy Komorniki.

W analizowanym okresie nastąpił również wzrost kosztów działalności operacyjnej o 7,9%. Główną przyczyną wzrostu w tym obszarze były wyższe podatki i opłaty lokalne oraz wzrost wynagrodzeń związany z zatrudnieniem pracowników, jak również wzrostem płac wraz z narzutami, który miał pracownikom zrekompensować wzrost wskaźników inflacji.

Pozostałe przychody operacyjne obejmowały przede wszystkim dotacje o wartości 854 tys. zł (pozycja wynikała z księgowego rozliczenia dotacji otrzymanej w poprzednich okresach obrachunkowych), inne przychody operacyjne w wysokości 184 tys. zł (których główną pozycją były uzyskane odszkodowania), a także zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych w kwocie 1 tys. zł.

Pozostałe koszty operacyjne z kolei obejmowały inne koszty w kwocie 1.980 tys. zł (w szczególności jest to rezerwa na opłatę podwyższoną za korzystanie z usług wodnych).

Działalność finansowa Spółki ograniczała się do lokowania wolnych środków, co pozwoliło na wypracowanie odsetek pozwalających w części pokryć koszty finansowania zaciągniętych pożyczek oraz leasingów.

Ostatecznie, w 2025 r. Spółka uzyskała zysk brutto w wysokości 2.724 tys. zł oraz zysk netto w kwocie 1.856 tys. zł

Tabela. Rachunek zysków i strat (w tys. zł)

Pozycje	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025
A. Przychody netto ze sprzedaży	44 485	50 502
B. Koszty działalności operacyjnej	43 339	46 781
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	1 146	3 720
D. Pozostałe przychody operacyjne	0	0
E. Pozostałe koszty operacyjne	1 103	1 980
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	1 288	2 779
G. Przychody finansowe	109	403
H. Koszty finansowe	313	459
I. Zysk (strata) brutto	1 084	2 724
J. Podatek dochodowy	663	867
K. Zysk (strata) netto	421	1 856

8.2. Analiza wskaźnikowa

Wskaźniki rentowności Spółki w omawianym okresie kształtowały się na nieco wyższym poziomie niż w roku 2024. Szczegółowe czynniki mające wpływ na zmianę wskaźników rentowności zostały wskazane we wcześniejszej części niniejszego Sprawozdania, przy omawianiu poszczególnych obszarów działalności.

Tabela. Wskaźniki rentowności

Wskaźniki rentowności	Definicja	2024	2025
Rentowność sprzedaży (ROS)	Zysk netto/Przychody ze sprzedaży	0,95%	3,67%
Stopa zwrotu z aktywów (ROA)	Zysk netto/ Aktywa na koniec okresu	0,56%	2,27%
Stopa zwrotu z kapitału (ROE)	Zysk netto/ Kapitał własny na koniec okresu	0,85%	2,99%
Rentowność EBITDA	Zysk z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację/ Przychody ze sprzedaży	0,19%	0,14%

Wszystkie wskaźniki płynności na koniec 2025 r. kształtowały się na bezpiecznym poziomie i osiągnęły wyraźnie wyższy poziom niż rok wcześniej.

W okresie objętym niniejszym Sprawozdaniem, Spółka wywiązywała się ze swoich zobowiązań, w szczególności terminowo obsługiwała pożyczki i zobowiązania z tytułu leasingu.

Jednocześnie należy wskazać, że w kolejnym roku Spółka będzie kontynuować kilka znaczących inwestycji, w tym budowę farm fotowoltaicznych, biogazowni czy remont oczyszczalni, które planuje w części pokryć z własnych środków. Rozważana jest również inwestycja w tabor autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą.

Tabela. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności	Definicja	2024	2025
Wskaźnik płynności bieżącej	Aktywa obrotowe/ Zobowiązania krótkoterminowe	1,15	3,13
Wskaźnik płynności szybkiej	(Aktywa obrotowe – Zapasy – Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe) / Zobowiązania krótkoterminowe	1,12	3,10
Wskaźnik płynności gotówkowej	Inwestycje krótkoterminowe/ Zobowiązania krótkoterminowe	0,97	2,80

Wskaźniki ogólnego zadłużenia oraz zadłużenia kapitału własnego na koniec 2025 r. kształtowały się na niższym poziomie niż rok wcześniej. Z kolei wskaźnik zadłużenia długoterminowego uległ niewielkiemu obniżeniu w stosunku do roku 2024, co było spowodowane spłatą części pożyczki inwestycyjnej.

W kolejnym roku Spółka oczekuje kontrolowanego wzrostu wskaźnika zadłużenia długoterminowego, związanego z wypłatą pożyczki przez WFOŚIGW.

Tabela. Wskaźniki zadłużenia

Wskaźniki zadłużenia	Definicja	2024	2025
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	Zobowiązania długo- i krótkoterminowe/ Aktywa	0,27	0,16
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	Zobowiązania długoterminowe/ Aktywa	0,09	0,08
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	Zobowiązania długo- i krótkoterminowe/ Kapitał własny	0,41	0,21

Okres spływu należności handlowych na koniec 2025 r. był jednakowy w porównaniu z rokiem ubiegłym. Z kolei okres spłaty zobowiązań handlowych na koniec 2025 r. skrócił się o 2 dni w stosunku do końca 2024 r. Równocześnie nastąpiło obniżenie zobowiązań krótkoterminowych, co świadczy o lepszym zarządzaniu kapitałem posiadanym przez Spółkę.

Tabela. Wskaźniki rotacji

Wskaźniki zadłużenia	Definicja	2024	2025
Okres spływu należności z tytułu dostaw i usług (w dniach)	Należności z tytułu dostaw i usług na koniec okresu / Przychody ze sprzedaży x liczba dni w okresie	11	11
Okres spłaty zobowiązań z tytułu dostaw i usług (w dniach)	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług na koniec okresu / Koszty działalności operacyjnej x liczba dni w okresie	11	9

W ocenie Zarządu Spółki sytuację finansową można określić jako stabilną. W 2025 r. Spółka terminowo regulowała swoje zobowiązania, zaś wskaźniki płynności na koniec tego okresu utrzymywały się na bardzo bezpiecznych poziomach. W analizowanym okresie działalność operacyjna Spółki wygenerowała dodatnie przepływy pieniężne na poziomie ponad 2,1 mln zł. W ocenie Zarządu, w omawianym okresie Spółka osiągnęła dobre wyniki finansowe. Spółka cały czas realizuje inwestycje rzeczowe, których celem jest unowocześnienie posiadanego parku

maszynowego oraz taboru. Szczegółowej analizie poddawane są koszty działalności operacyjnej, tak by prowadzić do ich obniżenia.



9. Pozostałe informacje

9.1. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka w 2025 roku **nie prowadziła** działań w zakresie badań i rozwoju.

9.2. Udziały własne

Spółka w 2025 roku **nie nabyła** udziałów własnych.

9.3. Instrumenty finansowe

Spółka w 2025 roku **nie wykorzystywała** instrumentów finansowych i **nie stosowała** rachunkowości zabezpieczeń.